

# **Стратегия**

**социально-экономического  
развития  
муниципального образования  
«Дорогобужский район»  
Смоленской области  
на период до 2025 года**

Дорогобуж, 2016 г.

# Содержание

Введение.....	4
1. Комплексный анализ социально-экономического положения и потенциала развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	6
1.1. Территориальное положение МО «Дорогобужский район».....	6
Географическое положение.....	6
Административное деление.....	6
Транспортная система.....	6
1.2. Анализ экономики МО «Дорогобужский район».....	7
Ресурсный потенциал.....	7
Трудовой потенциал.....	7
Бюджетная обеспеченность.....	8
Структура экономики.....	10
Инвестиционный потенциал.....	15
Развитие малого и среднего предпринимательства.....	17
1.3. Социальная сфера МО «Дорогобужский район».....	19
Человеческий капитал.....	19
Доходы населения.....	19
Жилищная политика.....	20
Коммунальная инфраструктура.....	21
Охрана окружающей среды.....	22
Система образования.....	24
Развитие культуры и туризма.....	24
Развитие физической культуры и спорта.....	26
1.4. SWOT-анализ социально-экономического положения МО «Дорогобужский район».....	28
1.5. Сценарий развития МО «Дорогобужский район».....	29
2. Стратегические цели и задачи развития муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области. Приоритетные направления развития.....	30
2.1. Определение миссии МО «Дорогобужский район».....	30
2.2. Приоритетные направления развития МО «Дорогобужский район».....	31
2.3. Развитие экономики МО «Дорогобужский район».....	32
Привлечение инвестиций.....	32
Развитие сельскохозяйственного производства.....	33
Развитие производства.....	33
Создание условий для развития бизнеса.....	33
Эффективное управление муниципальными финансами.....	34
2.4. Создание условий для комфортного проживания граждан.....	35
Развитие транспортной инфраструктуры.....	35
Улучшение жилищных условий граждан.....	35
Эффективное коммунальное хозяйство.....	36
2.5. Развитие человеческого потенциала.....	37
Повышение качества образования.....	37
Развитие культуры.....	38
Формирование здорового образа жизни.....	38
3. Пространственное развитие муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	39
3.1. Многофункциональные территориально-планировочные системы.....	39
3.2. Перспективы пространственного развития МО «Дорогобужский район».....	40
3.3. Развитие системы расселения.....	42

4. Механизмы реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	44
5. Ожидаемые результаты реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	47
6. Инвестиционная стратегия муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	48
6.1. Цели и задачи инвестиционной Стратегии.....	49
6.2. Перспективные потребности МО «Дорогобужский район» Смоленской области в инвестиционных ресурсах.....	53
6.3. Привлечение внешних инвесторов. Комплексная поддержка деятельности предприятий МО «Дорогобужский район».....	54
6.4. Механизмы реализации и контроля инвестиционной стратегии МО «Дорогобужский район».....	56
6.5. Прогноз социально-экономического развития МО «Дорогобужский район».....	57
7. Мониторинг реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.....	68

## Введение

В настоящее время вопрос стратегического планирования развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области является актуальным для органов местного самоуправления, что обусловлено децентрализацией власти, расширением экономических возможностей муниципальных образований.

Предоставление на законном основании самостоятельности и независимости органам муниципальной власти влечет за собой огромную ответственность за принятие ими управленческих решений. В связи с этим актуальность разработки стратегии устойчивого развития муниципального образования очевидна.

Устойчивое развитие муниципального образования должно обеспечить населению безопасность и высокое качество жизни при сохранении природной среды, ресурсов и гарантии экологического равновесия муниципального образования.

Цель разработки Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области заключается в определении путей и способов динамичного развития экономики района в долгосрочной перспективе (2017-2025 г.г.), устойчивого повышения благосостояния и обеспечения безопасности жителей Дорогобужского района.

Стратегия формируется на основе группы принципов, наиболее значительными из которых являются:

- принцип целенаправленности, реализуемый разработкой Стратегии, включающий комплекс стратегических целей развития;
- принцип социальности, предполагающий приоритетное решение проблем повышения качества жизни населения Дорогобужского района;
- принцип адаптивности, означающий необходимость корректировки стратегических планов района с учётом возможных изменений условий;
- принцип эффективности, требующий обоснованности выбора стратегических целей и механизмов с позицией минимизации затрат;
- принцип баланса интересов, предполагающий нахождение консенсуса между всеми участниками социально-экономических процессов района относительно стратегических целей и приоритетности развития;
- принцип легитимности, принцип демократичности и другие.

В ходе разработки Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области была применена следующая нормативно-правовая база:

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 (с учетом поправок, внесенных Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008 №6-ФКЗ, от 30.12.2008 №7-ФКЗ, от 05.02.2014 №2-ФКЗ, от 21.07.2014 №11-ФКЗ);
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 №1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления

городских округов и муниципальных районов» и подпункта «И» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» (в ред. Постановления Правительства РФ от 09.07.2016 №654);

3. Федеральный закон от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

4. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;

5. Стратегия социально-экономического развития Смоленской области, 2007 г.

# **1. Комплексный анализ социально-экономического положения и потенциала развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

## ***1.1. Территориальное положение МО «Дорогобужский район»***

### **Географическое положение**

Дорогобуж – один из древнейших городов Смоленского края, ровесник Москвы. Был основан смоленским князем Ростиславом в начале XII века.

Центром Дорогобужского района является город Дорогобуж, расположенный в 125 км к востоку от Смоленска, на реке Днепр. Граничит район с Сафоновским, Ярцевским, Кардымовским, Ельнинским, Угранским и Вяземским районами.

Район расположен в центральной части Смоленской области и занимает площадь 1772 кв. км.

### **Административное деление**

В состав муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области входят 12 сельских и 2 городских поселения.

### **Транспортная система**

По территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области проходит региональная автомобильная дорога Р-137 «Сафоново-Дорогобуж-Ельня-Рославль», автомобильная дорога с асфальтовым покрытием регионального значения Р-134 «Смоленск - Вязьма – Зубцов» (Старая Смоленская дорога). Через муниципальное образование «Сафоновский район» Смоленской области Дорогобужский район связан с автодорогой М-1 «Беларусь».

В соответствии с существующей классификацией сеть автомобильных дорог общего пользования Дорогобужского района в настоящее время состоит из дорог:

- регионального и межмуниципального значения – 279,92 км;
- местного значения муниципальных поселений – 430,5 км.

Протяженность автомобильных дорог общего пользования составляет 710,42 км.

## 1.2. Анализ экономики МО «Дорогобужский район»

### Ресурсный потенциал

В почвенном покрове преобладают дерново-, средне- и сильноподзолистые типы на лесовидных суглинках, супесях и песках.

Территория района вытянута по долине Днепра и его притоков, рельеф волнистый. Четвертичные отложения представлены песками, супесями, в междуречье распространены лессовидные суглинки. Общая мощность отложений – от 20 до 120 м. Ниже залегают каменноугольные, песчано-глинистые породы с прослоями угля или, реже, – доломиты, глины, известняки. В южной части района встречаются меловые отложения (пески глауконитово-кварцевые). Полезные ископаемые: легкоплавкие глины (Дорогобужское месторождение), бурый уголь, песчано-гравийный материал, огнеупорные и тугоплавкие глины.

Лесистость района – 51,6 %, запасы древесины – 10,12 млн. куб. м. Небольшие массивы лесов (осиново-березовые с примесью ели и сосны) имеются только на востоке и юге района. Имеется крупный торфяной массив – милосельский мох (1034 га).

### Трудовой потенциал

В Дорогобужском районе проживают 27118 человек, в том числе в городских поселениях – 22219 человек, в сельских – 4899 человек.

Численность населения трудоспособного возраста составляет 15615 человек.

*Количество работников в отраслях экономики района в 2015 году.*



В сфере обеспеченности района трудовыми ресурсами наблюдаются следующие общие тенденции:

- происходит отток экономически активной части населения Дорогобужского района в крупные города с целью поиска работы;

- вследствие низкой заработной платы и тяжелых условий труда отрасль сельского хозяйства и социальная сфера района испытывают дефицит квалифицированных кадров.

### Бюджетная обеспеченность

Доходы консолидированного бюджета в 2015 году составили 528,7 млн. рублей, что на 19,9 млн. рублей или на 1,03 % больше доходов консолидированного бюджета в 2014 году. Это связано, в основном, с увеличением безвозмездных поступлений из областного бюджета.

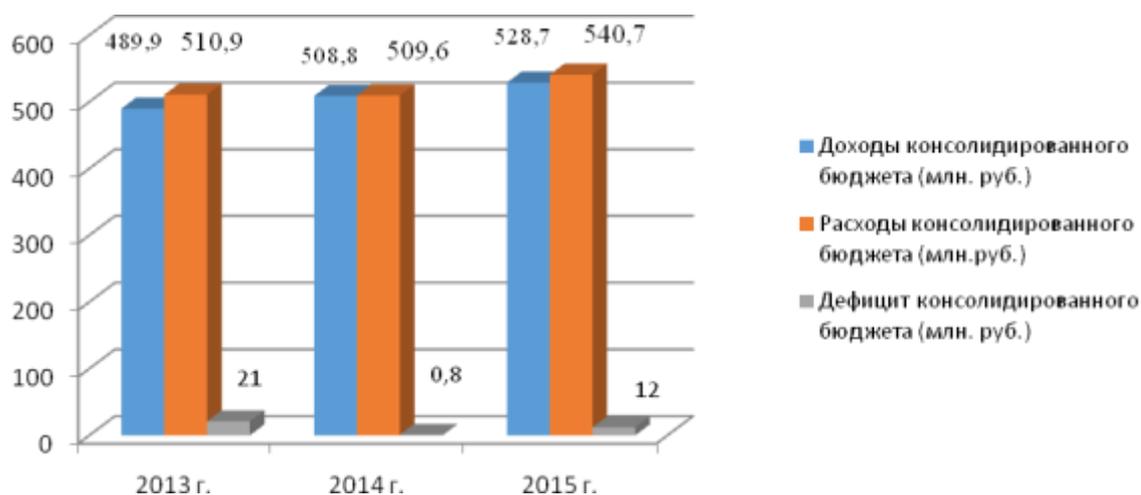
Динамика основных параметров консолидированного бюджета муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области в 2013-2015 г.г. представлена на диаграмме:

*Структура консолидированного бюджета Дорогобужского района  
за 2013-2015 год*

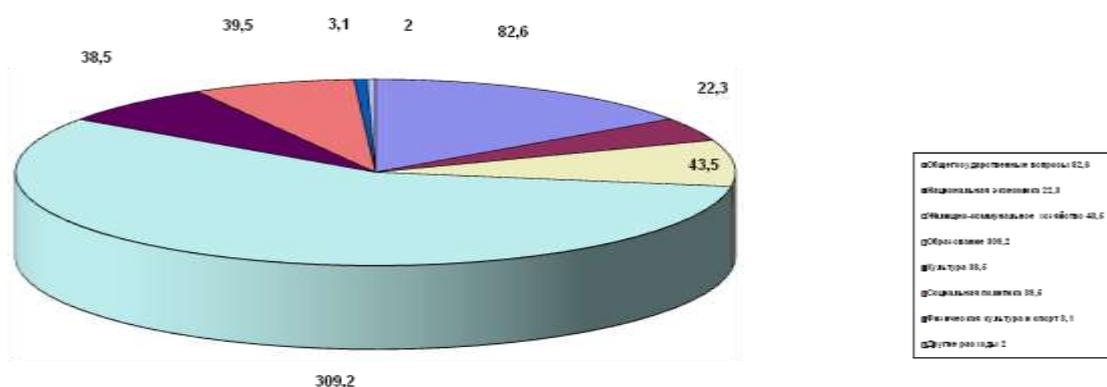
Показатели	Ед.измерения	2013г.	2014г.	2015г.
1	2	3	4	5
<b>1. Доходы, всего</b>	<b>млн.руб.</b>	<b>489,9</b>	<b>508,8</b>	<b>528,7</b>
<i>в том числе:</i>				
собственные доходы	млн.руб.	344,4	302,3	190,2
налоги на прибыль, доходы	млн.руб.	143,3	131,9	128,4
<i>в том числе:</i>				
налог на доходы физических лиц	млн.руб.	143,3	131,9	128,4
налоги на товары (работы, услуги), реализуемые на территории РФ	млн.руб.	-	9,9	8,2
<i>в том числе:</i>				
акцизы по подакцизным товарам (продукции), производимым на территории РФ	млн.руб.	-	9,9	8,2
налоги на совокупный доход	млн.руб.	8,5	8,2	8,3
налоги на имущество	млн.руб.	20,6	14,5	14,0
<i>в том числе:</i>				
налог на имущество физических лиц	млн.руб.	0,9	0,8	0,9
земельный налог	млн.руб.	19,7	13,7	13,1
Налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами	млн.руб.	0,3	0,2	3,1
Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	млн.руб.	21,4	19,5	14,6
Доходы от продажи материальных и нематериальных активов	млн.руб.	4,6	7,8	8,3
<i>в том числе:</i>				
доходы от реализации имущества, находящегося в муниципальной собственности	млн.руб.	3,7	5,1	2,5
Безвозмездные поступления	млн.руб.	282,0	307,2	338,5
<b>2. Расходы, всего</b>		<b>510,9</b>	<b>509,6</b>	<b>540,7</b>
<i>в том числе:</i>				
Общегосударственные вопросы	млн.руб.	74,7	69,2	82,6

1	2	3	4	5
<i>в том числе:</i>				
функционирование местных администраций	млн.руб.	40,7	45,3	51,9
Национальная оборона	млн.руб.	1,3	1,3	1,2
Национальная экономика	млн.руб.	22,7	25,6	21,1
Жилищно-коммунальное хозяйство	млн.руб.	43,7	37,1	43,5
Образование	млн.руб.	292,9	296,4	309,2
Культура, кинематография	млн.руб.	35,1	36,7	38,5
Социальная политика	млн.руб.	34,5	37,7	39,5
Физическая культура и спорт	млн.руб.	3,9	3,2	3,1
Средства массовой информации	млн.руб.	1,3	1,3	0,4
Обслуживание государственного и муниципального долга	млн.руб.	0,8	1,1	1,6
<b>Результат исполнения бюджета (дефицит (-) / профицит (+))</b>	млн.руб.	<b>-20,98</b>	<b>-0,84</b>	<b>-12,0</b>

*Динамика основных параметров консолидированного бюджета муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области*



*Расходы консолидированного бюджета Дорогобужского района в 2015 году*



## Структура экономики

Ведущую роль в экономике Дорогобужского района занимает промышленное производство.

В структуре промышленного производства Дорогобужского района по-прежнему основная доля – более 97% – принадлежит обрабатывающим предприятиям.

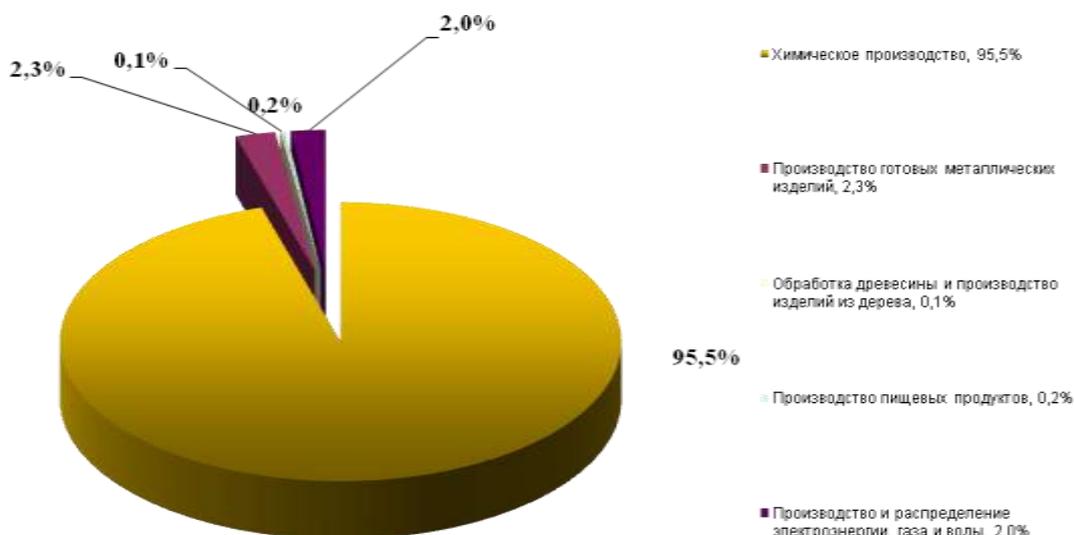
Наибольший удельный вес в обрабатывающих отраслях занимает химическое производство (95%).

Кроме промышленных предприятий на территории района функционируют сельскохозяйственные предприятия, основным направлением деятельности которых являются животноводство и овощеводство. Работают предприятия, обслуживающие жилищно-коммунальное хозяйство.

В районе развита торговля, предоставление транспортных услуг. Представители малого бизнеса занимаются строительством, обрабатывающим производством, добычей полезных ископаемых и пр.

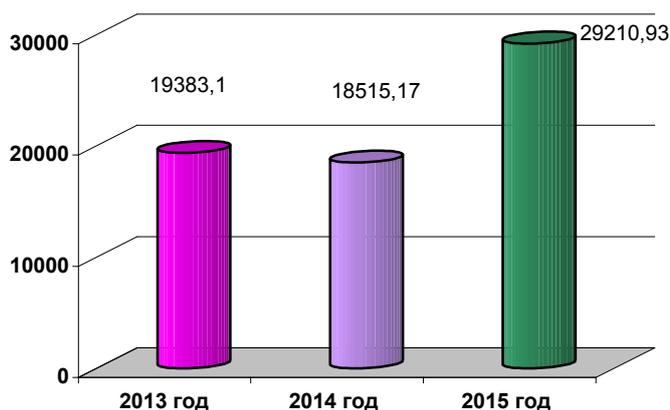
### Промышленность

*Промышленное производство Дорогобужского района в 2015 году*



Индекс промышленного производства в Дорогобужском районе в 2015 году составил 158% к уровню 2014 года.

*Динамика промышленного производства в Дорогобужском районе  
за 2013-2015 годы, (млн. рублей)*



Промышленность Дорогобужского района представлена следующими предприятиями:

- **ПАО «Дорогобуж»** – самое крупное предприятие района, которое фактически является градообразующим. Основное направление деятельности ПАО «Дорогобуж» – производство минеральных удобрений, а именно азофоски, аммиачной селитры, сухих смешанных удобрений. Кроме того, ПАО «Дорогобуж» выпускает аммиак технический – основное сырье для производства удобрений, а также пищевую углекислоту, слабую азотную кислоту, пористую аммиачную селитру.
- **АО «Дорогобужкотломаш»** – ведущее предприятие на рынке водогрейных котлов в России, работающее в сфере энергетического машиностроения. Продукция АО «ДКМ» – это более 75 типоразмеров котлов типа ПТВМ, КВГМ, ДКВР, ПТВМ, КВТСВ от 0,05 до 209 МВт и блочно-модульные котельные для работы на различных видах топлива.
- **ООО «Дорогобужский полимер»** – производство полиэтиленовых мешков для упаковки.
- **ООО «Полимерпласт»** – производство кабельных ПВХ пластикатов.
- **ООО «Дорогобужская ТЭЦ»** – производство тепловой и электрической энергии, деятельность по продаже электрической энергии (мощности), деятельность по поставке и транспортировке тепловой энергии.

### **Коммунальное хозяйство**

Предприятия коммунального комплекса на территории Дорогобужского района Смоленской области, осуществляющие коммунальные услуги населению, представлены несколькими предприятиями:

- ООО «Дорогобужская ТЭЦ» (теплоснабжение, горячее водоснабжение);
- МУП «Водоканал» (водоснабжение, водоотведение);
- Дорогобужская РЭС Филиал ПАО МРСК «Центра» - «Смоленскэнерго»

(электроснабжение);

- ТОГП Сафоновский участок ООО «Газпром межрегионгаз Смоленск» (газоснабжение).

Централизованное теплоснабжение г. Дорогобужа, пгт. Верхнеднепровский, д. Ново-Михайловское осуществляется от ООО «Дорогобужская ТЭЦ».

### **Гостиницы и рестораны**

На территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области осуществляют свою деятельность следующие объекты туристской индустрии:

1. Гостиничный комплекс «У Михалыча» – 14 номеров, кафе на 20 посадочных мест с домашней кухней, сауна (2 зала с бассейнами, TV/DVD), бесплатный интернет.

2. ООО «Гостиничный комплекс «Юбилейный» – 60 номеров, кафе и банкетный зал, автостоянка.

3. Гостиница «Дружба» – 12 номеров, бильярдная комната, поздний Check out, бесплатное бронирование номеров, чай/кофе, кабельное телевидение.

4. ООО «Турбаза «Ника» – 12 номеров, кафе, бар, бильярд, сауна, беседка с мангалом.

5. Загородная усадьба – до 30 человек, русская баня, бильярд, теннис, волейбол, футбол, пейнтбол, летний бассейн, караоке.

6. Кафе «Встреча» – 2 зала (25 и 40 мест), комплексные обеды, проведение банкетов.

7. Кафе «Фаворит» – 60 мест, комплексные обеды, проведение банкетов, живая музыка, бильярд.

8. Кафе «Элит» – 50 мест, проведение банкетов, живая музыка.

9. Кафе «Сайгон Сити» – 50 мест – основной зал, 50 мест – банкетный зал, русская и европейская кухня, проведение банкетов, живая музыка, бильярд.

10. Кафе «Престиж» – 200 мест, комплексные обеды, проведение банкетов, живая музыка.

### **Транспорт и связь**

На территории Дорогобужского района действуют 6 муниципальных маршрутов, осуществляются междугородние перевозки.

Лидером по предоставлению услуги местной и дальней телефонной связи, широкополосного доступа в Интернет, интерактивного телевидения является российская государственная телекоммуникационная компания ПАО «Ростелеком» (Дорогобужский ЛТУ Сафоновского межрайонного центра технической эксплуатации телекоммуникаций Смоленского филиала).

В районе действуют 4 оператора действующей сотовой связи: МТС, Билайн, Теле-2, Мегафон.

### Потребительский рынок

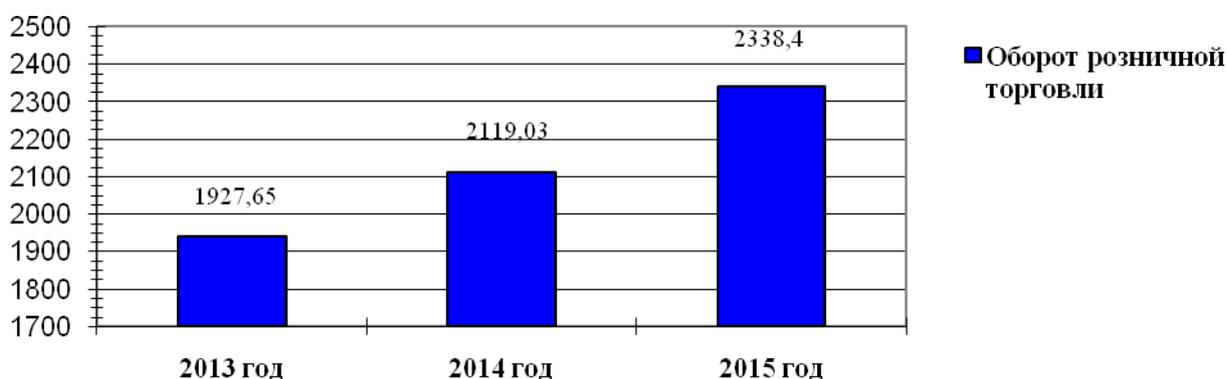
Оборот розничной торговли по Дорогобужскому району увеличился в 2015 году до 2,5 млрд. рублей.

Продовольственные товары составляют 60% оборота розничной торговли, непродовольственные товары – 40%.

В структуре реализации продовольственных товаров значительную долю составляют мясные и молочные продукты, хлебобулочные изделия, кондитерские изделия, овощи, фрукты.

В структуре реализации непродовольственных товаров основную часть составляют: одежда, обувь, сложнobyтовая техника, хозяйственные товары.

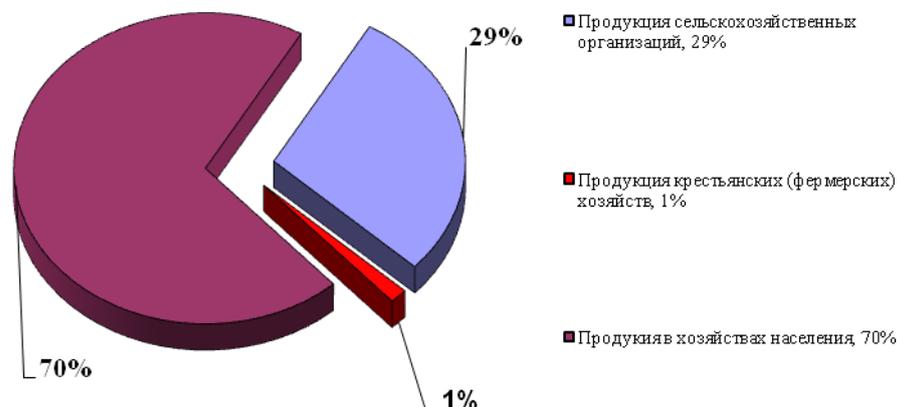
Количество предприятий розничной торговли по Дорогобужскому району увеличилось до 218 предприятий в 2015 году.



### Сельскохозяйственное производство

На территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области в 2015 году осуществляли свою деятельность 8 сельскохозяйственных предприятий, в том числе ЗАО «Золотая нива», ООО «АПК Садовая», ЗАО «Агрофирма «Васинское», СПК «Озерище», ООО «КСП «Струково», ООО «Днепр», ИП КФХ Таранов О.П., ИП КФХ Майоров.

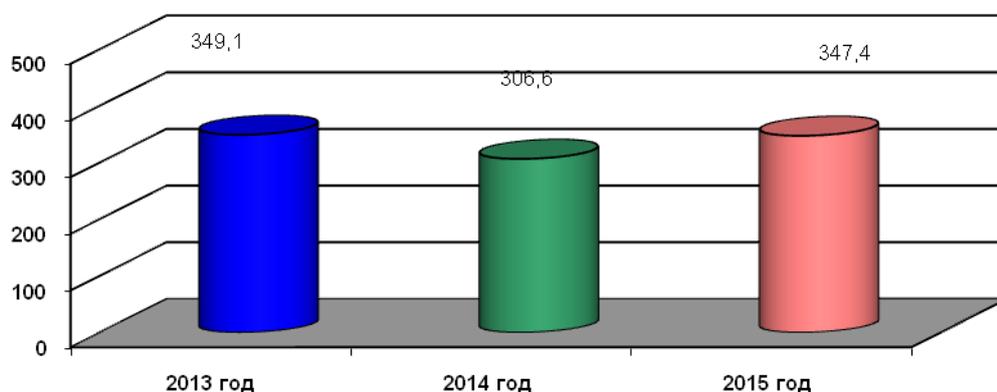
*Производство продукции сельского хозяйства  
Дорогобужского района в 2015 году*



В 2015 году доля прибыльных сельскохозяйственных организаций в общем их числе составила 72%. По прогнозу к 2017 году планируется получение прибыли 85% сельскохозяйственных предприятий, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

В целях поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области с 2014 года реализовывались мероприятия муниципальной программы «Содействие устойчивому развитию сельского хозяйства в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области на 2014 - 2017 годы», в частности, предоставление из бюджетов сельских поселений Дорогобужского района Смоленской области субсидий на возмещение части затрат сельхозтоваропроизводителям района.

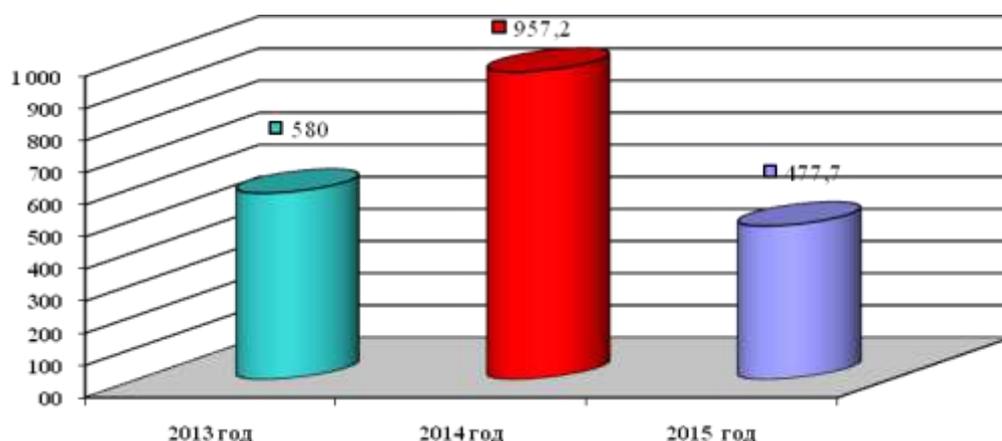
*Динамика производства продукции сельского хозяйства района за 2013-2015 гг.,  
в млн. рублей*



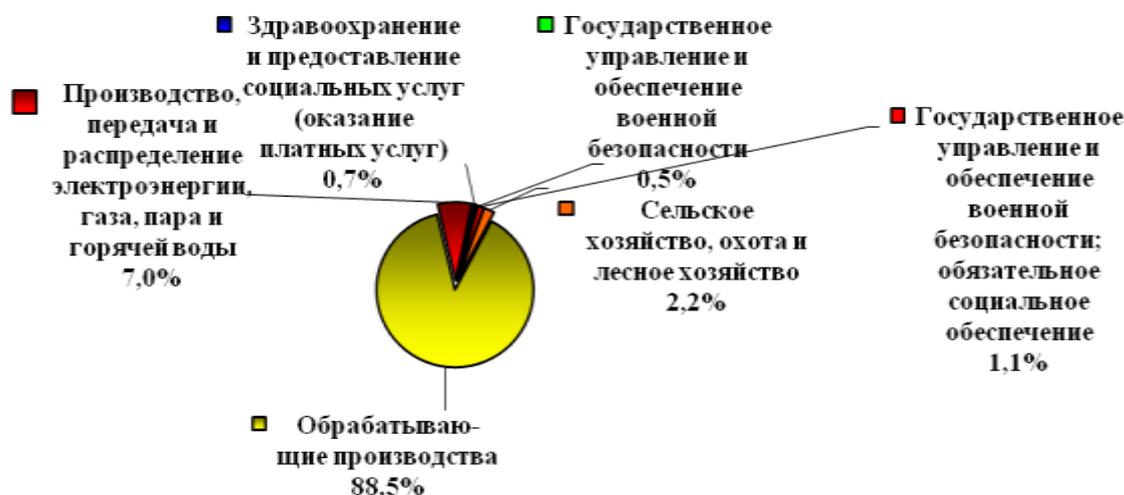
## Инвестиционный потенциал

Объем инвестиций в 2015 году по Дорогобужскому району составил 477,7 млн. рублей. Динамика инвестиций в основной капитал по Дорогобужскому району за 2013-2015 год представлена в диаграмме.

Динамика инвестиций в основной капитал, млн. рублей



Структура инвестиций в основной капитал в 2015 году



Лидерами по объему инвестиций в Дорогобужском районе являются ПАО «Дорогобуж» и АО «Дорогобужкотломаш».

Основная доля капитальных вложений принадлежит ПАО «Дорогобуж». В 2015 году на предприятии реализовывались следующие инвестиционные проекты:

1. Модернизация агрегата аммиака. Проект реализуется в 2009-2015 годах. Общий объем инвестиций по проекту составляет 583,0 млн. руб. За весь период реализации инвестиционного проекта объем освоенных инвестиций составил 763,7 млн. руб. Источник финансирования – собственные средства предприятия. В 2015 году было освоено 2,3 млн. рублей.

2. Строительство турбогенераторной станции. Проект реализуется с 2012 года. Общий объем инвестиций по проекту составляет 332,0 млн. руб. За весь период реализации инвестиционного проекта объем освоенных инвестиций составил 384,6 млн. руб. Источник финансирования – собственные средства предприятия. В 2015 году было освоено 175,5 млн. рублей.

Второе место по объему капитальных вложений занимает инвестиционный проект, реализуемый на АО «Дорогобужкотломаш», – автодром «Смоленское кольцо». Общая стоимость проекта оценивается в 1068,0 млн. руб. С начала реализации проекта (2007 год) объем освоенных инвестиций по проекту составил 632,2 млн. руб.

Также АО «Дорогобужкотломаш» планирует реализовывать инвестиционный проект «Гостиничный комплекс «Смоленское кольцо». Планируемый объем инвестиций по проекту составляет 110,0 млн. руб.

Кроме того, реализуются следующие инвестиционные проекты:

- ООО «Шаломинское». Восстановление и реконструкция тепличного комбината ООО "Шаломинское". Проект реализуется с 2013 года. Общий объем финансирования составляет 132,0 млн. руб. Источник финансирования – собственные и привлеченные средства. За весь период реализации инвестиционного проекта объем освоенных инвестиций составил 50,0 млн. руб. В 2015 году было освоено 18,0 млн. рублей.

- ЗАО «Золотая Нива». Расширение молочной фермы до 6600 дойных (8100 фуражных) коров. Проект реализуется с 2015 года. Общий объем инвестиций по проекту составляет 6054,0 млн. руб. За весь период реализации инвестиционного проекта объем освоенных инвестиций составил 111,6 млн. руб. В 2015 году было освоено 88,6 млн. рублей.

- ООО «Новая жизнь». Птицеферма для откорма индейки производительностью 14250 тонн живой массы в год. Проект реализуется с 2014 года. Общий объем инвестиций по проекту составляет 4823,7 млн. руб. За весь период реализации инвестиционного проекта объем освоенных инвестиций составил 65,0 млн. руб. Источник финансирования – собственные средства предприятия. В 2015 году было освоено 15,0 млн. рублей. В настоящее время проект приостановлен.

Строительство объектов социальной сферы способствует повышению инвестиционного климата Дорогобужского района. Одним из крупнейших инвестиционных проектов, реализуемых на территории Дорогобужского района с 2011 года, является строительство спортивного комплекса. Финансирование объекта осуществляется за счет средств областного и федерального бюджетов. Общий объем финансирования проекта составляет 241 млн. руб. в том числе 60,0 21млн. руб. – федеральный бюджет, 181,21млн. руб. – областной бюджет.

На территории монопрофильного муниципального образования Дорогобужское городское поселение планируется создание:

- животноводческого хозяйства по выращиванию кроликов и производству мяса кролика с применением передовых европейских технологий интенсивного разведения кроликов;

- высокотехнологичного производства фанеры и производства ламинированного напольного покрытия;

- создание производства по выпуску нетканых материалов из льняного сырья мощностью до 2 тыс. тонн (12-50 млн. кв. м) в год;
- строительство тепличного комплекса для круглогодичного промышленного выращивания овощей в защищенном грунте площадью 20 га;
- строительство современного прачечного комплекса с полной автоматизацией и наличием дезинфекционного блока.

Также на территории Дорогобужского района возможно создание промышленно-производственных предприятий, в том числе предприятий по производству строительных материалов.

Дорогобужский район, благодаря своему культурному, историческому наследию и географическому положению, обладает значительным туристическим потенциалом для развития туризма.

Ежегодно формируется перечень приоритетных инвестиционных проектов, подлежащих к реализации в Дорогобужском районе. Ведется работа по дальнейшему продвижению данных проектов и содействие к их реализации.

Для привлечения в район потенциальных инвесторов формируются инвестиционные площадки. В настоящее время сформировано 6 инвестиционных площадок.

Дорогобужский район имеет достаточный инвестиционный потенциал:

- ежегодно растет объем частных инвестиций в экономику Дорогобужского района;
- на территории района достаточно свободных земель, которые могут быть предложены потенциальным инвесторам;
- органы местного самоуправления оказывают содействие в реализации инвестиционных проектов.

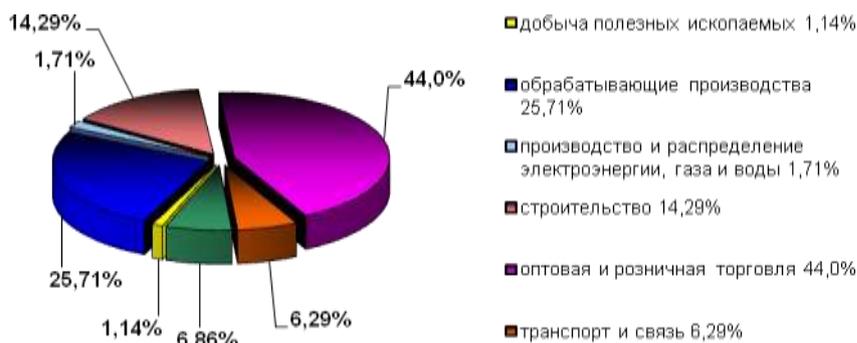
### **Развитие малого и среднего предпринимательства**

Малое и среднее предпринимательство стало неотъемлемой частью экономики Дорогобужского района. Участвуя практически во всех видах экономической деятельности, субъекты малого и среднего предпринимательства, осуществляющие деятельность на территории Дорогобужского района, обеспечивают формирование конкурентной среды, повышение доходов бюджета муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, обеспечивают занятость и повышение уровня жизни населения. Экономическое и социальное развитие Дорогобужского района напрямую зависит от данного сектора экономики. Число субъектов малого предпринимательства в Дорогобужском районе в 2015 году – 717. Среди них: малых предприятий (юридических лиц) – 164, индивидуальных предпринимателей – 553.

Преимущественное развитие малого предпринимательства наблюдается в сфере обрабатывающего производства (51,5%), в сфере торговли (26,6%), строительстве (10,1%).

Среднесписочная численность работающих на объектах малого предпринимательства в Дорогобужском районе в 2015 году составила 2137 человек.

### Структура малых и средних предприятий



Работа с субъектами малого и среднего предпринимательства ведется в соответствии с муниципальной программой «Создание благоприятного предпринимательского климата на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области» на 2014-2016 годы, утвержденной постановлением Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области от 18.10.2013 № 668.

Основная инфраструктура по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства сконцентрирована в г. Дорогобуже. Коммерческие банки предлагают различные кредитные линии по развитию предпринимательства.

Проводится работа по информированию субъектов малого и среднего предпринимательства о мерах государственной поддержки, об изменениях в законодательстве и налогообложении, иных вопросах, касающихся развития малого предпринимательства. На официальном портале муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области отражена информация по актуальным вопросам, касающимся развития предпринимательства. Проводятся заседания Совета по развитию малого и среднего предпринимательства, встречи, совещания, «круглые столы» с представителями бизнеса.

Однако предприниматели Дорогобужского района неохотно пользуются мерами государственной поддержки. Основные причины тому: условия предоставления мер государственной поддержки не всегда удовлетворяют малый и средний бизнес; основная доля субъектов малого и среднего предпринимательства ведет свою деятельность в сфере торговли, а данной сфере, в основном, господдержка не оказывается.

Из особенностей развития малого и среднего предпринимательства в Дорогобужском районе можно отметить следующие:

- за последние 5 лет в Дорогобужском районе наблюдается поэтапный рост числа малых и средних предприятий;
- динамика снижения количества индивидуальных предпринимателей обусловлена объективными причинами – значительным увеличением страховых взносов;
- наибольшую долю в структуре основных видов деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в районе составляет торговля.

### 1.3. Социальная сфера МО «Дорогобужский район»

#### Человеческий капитал

На 1 января 2016года численность населения составила 27118 чел.

##### *Основные демографические показатели*

Показатели	Ед.изм.	2013	2014	2015
Количество родившихся	человек	282	306	249
Количество умерших	человек	471	457	470
Естественный прирост, убыль (-) населения	человек	-189	-151	-221
Число прибывших	человек	521	723	934
Число убывших	человек	848	838	975
Миграционный прирост, убыль (-) населения	человек	- 327	- 115	- 41

В течение 2013-2015 годов наблюдается естественная убыль населения.

Значительное влияние на численность населения муниципального образования оказывают миграционные процессы. Миграционная убыль населения имеет постоянную тенденцию роста. В 2015 году данный показатель – 975 человек, что составляет 3,58% от общей численности населения. В целом в течение всего периода миграционный баланс имеет отрицательную величину.

#### Доходы населения

Доля занятых в бюджетной сфере составляет 29,9% , в сельском хозяйстве – 2,1%, в сфере ЖКХ – 4,3 %, на транспорте и в связи – 5,4 %, в промышленности – 48,02 %, прочее производство – 10,28%.

Уровень регистрируемой безработицы на конец 2015 года составил 2,25% или 0,33 тыс. человек.

В 2015 году среднемесячная заработная плата по Дорогобужскому району составила 26620,40 рублей (109,1% к 2014 году).



к 2014 году).

Низкий размер оплаты труда является сдерживающим фактором роста экономики и улучшения благосостояния населения Дорогобужского района. Он вынуждает трудоспособное население района искать работу в более благополучных муниципальных образованиях, а также в крупных городах.

### **Жилищная политика**

Жилищный фонд муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, формирование которого происходило в разные годы, в большей своей части сосредоточен в г. Дорогобуж и пгт. Верхнеднепровский.

В жилом фонде преобладают многоэтажные жилые дома. По состоянию на 01.01.2016 г. жилищный фонд муниципального образования составил 761,5 тыс. кв. метров общей площади.

Распределение жилищного фонда по формам собственности	2013 год	2014 год	2015 год
1	2	3	4
Жилищный фонд – всего	755,1	758,9	761,5
в том числе:			
государственный	10,7	10,7	10,7
муниципальный	80,2	66,7	60,2
частный	664,2	681,5	690,6

1	2	3	4
из него в собственности граждан	656,7	674,0	683,1
Городской жилищный фонд	600,9	602,4	605,0
в том числе:			
государственный	10,7	10,7	10,7
муниципальный	51,7	40,3	34,9
частный	538,5	551,4	559,4
из него в собственности граждан	531,2	544,1	552,1
Сельский жилищный фонд	154,2	156,5	156,5
в том числе:			
государственный	-	-	-
муниципальный	28,5	26,4	25,3
частный	125,7	130,1	131,2
из него в собственности граждан	125,5	129,9	131,0

Средняя обеспеченность населения жильем составляет 27,94 кв. м на одного человека.

Обслуживанием жилищного фонда занимаются ТСЖ и управляющие компании. На территории Дорогобужского района действуют 3 ТСЖ, под их управлением находятся 6 домов, зарегистрированы 5 управляющих компаний, в управлении которых находятся 136 домов: ООО «УК А-Верхнеднепровский» (г. Ярцево), ООО «УК А-Верхнеднепровский», ООО «УК Дорогобуж-Сервис», ООО УК «Дорогобуж-Сервис», ООО «Черемушки». Непосредственный способ управления выбрали 81 многоквартирный дом.

Изменения структуры жилого фонда показывают, что происходит увеличение частного жилищного фонда с 681,5 до 690,6 тыс. кв.м. Основными причинами этих изменений являются приватизация жилья и индивидуальное жилищное строительство, что уменьшает долю муниципального жилья.

Однако эти темпы не позволяют решить проблему большого износа жилищного фонда – согласно данным, около 22,05% (19,6 тыс.кв.м.) жилищного фонда муниципального образования являются ветхим жильем. При этом данный показатель за последние пять лет увеличился. В настоящее время для решения данной проблемы производится капитальный ремонт жилых домов.

Денежные средства на приобретение жилья гражданам для расселения из ветхого жилья и на строительство нового жилья в 2015 году были выделены в размере 11 819,3 тыс. руб., при этом 3 718,6 тыс. руб. – за счёт средств фонда реформирования ЖКХ.

### **Коммунальная инфраструктура**

Отрасль жилищно-коммунального хозяйства Дорогобужского района состоит из систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения, электроснабжения.

В настоящее время теплоснабжение Дорогобужского района обеспечивают:

- ООО «Дорогобужская ТЭЦ»;
- 10 отопительных котельных.

- Теплоснабжение Дорогобужского района можно разделить на две системы:
- централизованное теплоснабжение г. Дорогобужа, пгт. Верхнеднепровский, д. Ново-Михайловское;
  - отдельно расположенные зоны жилищно-коммунального сектора (госучреждения, школы, детские сады), отапливаемые от отопительных котельных.

*Жилищный фонд, оборудованный системами жизнеобеспечения:*

Год	Площадь жилищного фонда, тыс. кв. м.	В том числе оборудованная:				
		центральным отоплением	горячим водоснабжением	холодным водоснабжением	водоотведением	газом
2015	761,5	77,3	67,5	79,2	73,2	90,3
2014	758,9	77,6	67,3	79,4	73,3	91,4
2013	755,1	78,0	67,8	79,7	73,6	91,6

С развитием промышленного узла и ростом населения в Дорогобужском районе стала возрастать потребность в централизованном обеспечении потребителей тепловой энергией.

В настоящее время продолжаются техническое перевооружение, реконструкция и развитие ООО «Дорогобужская ТЭЦ». Данные мероприятия направлены на повышение надежности работы энергооборудования, обеспечение безопасности и эффективности производства, улучшение качества энергоснабжения потребителей, увеличение отпуска тепловой и электрической энергии.

Осуществляется строительство новых и замена ветхих тепловых сетей для изменения пропускной способности и повышения надежности теплоснабжения.

### **Охрана окружающей среды**

Основная экологическая стратегия по охране окружающей среды муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области направлена на обеспечение устойчивого и экологически безопасного развития территории, создание условий, обеспечивающих снижение техногенного воздействия на окружающую среду, формирование комфортных условий проживания.

Мероприятия по оптимизации экологической ситуации носят комплексный характер, связаны с установлением экологического обоснования зонирования территории, реконструкцией и развитием инженерной инфраструктуры, оптимизацией транспортной инфраструктуры, благоустройством и озеленением территории.

Общее состояние природной среды г. Дорогобужа определяется состоянием геологической среды, почвенного покрова, поверхностных и подземных вод, воздуха, растительности и других компонентов ландшафта.

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха на территории г. Дорогобужа являются промышленные предприятия, котельные, автомобильный транспорт.

Экологическая обстановка, сложившаяся в Дорогобужском районе, напряженная, что определяется характером и масштабами воздействия на нее предприятий промышленности, транспорта, сельского и коммунального хозяйства.

Для устранения негативного влияния загрязняющих природную среду экологически опасных объектов и сокращения площади жилищного фонда, находящегося в санитарно-защитных зонах, планируется перепрофилирование производственных и коммунальных площадок.

Также предусматривается реконструкция и развитие единой системы озелененных территорий города.

Для оздоровления экологической обстановки в центральной части города и в зоне наиболее загруженных автодорог предусматривается реконструкция улично-дорожной сети города со строительством пешеходных переходов, автостоянок и т.п.

Планировочная организация территории, функциональное зонирование, направленное на совершенствование системы расселения, территориальной структуры производства, социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры, учитывает и необходимость формирования природно-экологического каркаса территории. Это особенно важно для территории населенных пунктов, находящихся под прессом негативных воздействий промышленных предприятий, коммунальных объектов, транспортной инфраструктуры.

К основным элементам природно-экологического каркаса города отнесены лесонасаждения в долинах р. Днепр и его притоков, которые выполняют средообразующие, водорегулирующие, водоаккумулирующие функции, обширные по площади озерно-болотно-луговые комплексы, а также особо охраняемые природные территории, леса и защитные лесополосы.

Для восстановления экологического равновесия в г. Дорогобуже и улучшения санитарных и экологических параметров окружающей среды на отдельных участках Дорогобужского района требуется реализация комплекса мер планировочного и организационного характера, предусмотренных генеральным планом: резервирование участков особо охраняемых природных территорий и элементов природно-экологического каркаса с запрещением несанкционированных видов деятельности в их границах; соблюдение установленных санитарных режимов в границах I и II поясов зон санитарной охраны водозаборов хозяйственно-питьевого назначения, водоохраных зон водотоков и водоемов; контроль состояния компонентов окружающей среды; организация единой системы озелененных территорий общего пользования и специального назначения; озеленение санитарно-защитных зон и санитарных разрывов; совершенствование градостроительной (социальной, транспортной, инженерной, рекреационной, экологической и др.) инфраструктуры города.

## **Система образования**

Система образования муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области в 2015 году была представлена 22 образовательными учреждениями: 11 школами (5 городскими, 6 сельскими), 9 детскими садами (6 городскими, 3 сельскими), 2 учреждениями дополнительного образования и 8 дошкольными группами при 6 общеобразовательных учреждениях.

В школах обучается 2369 человек, воспитанниками дошкольных образовательных учреждений являются 1273 детей, в учреждениях дополнительного образования занимаются 1612 человек.

Средняя наполняемость классов в городских школах составляет 21,0 человек (в 2014 году – 21,2 человек), в сельских – 4,4 человека (в 2014 году – 4,5 человека).

МБОУ Алексинская СОШ имеет 2 филиала. Функционируют 2 пришкольных интерната (МБОУ Усвятская СОШ, МБОУ Васинская СОШ), где проживают 10 учащихся.

Восемь образовательных школ являются победителями Приоритетного национального проекта «Образование» (73% от общего количества школ района).

Для обеспечения доставки учащихся, проживающих в сельской местности, в муниципальном образовании «Дорогобужский район» функционируют 5 школьных автобусов. Общее количество перевозимых детей – 115 человек.

С целью создания условий для достижения высоких качественных результатов образовательного процесса, реализации инновационного потенциала педагогов и учащихся, обеспечения мер социальной поддержки участников образовательного процесса, способствующих эффективному развитию муниципальной системы образования, реализуется муниципальная программа «Развитие образования и молодежной политики в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области» на 2014-2020 годы.

## **Развитие культуры и туризма**

Дорогобужский район – один из самобытных уголков Смоленщины, бережно хранящий народные традиции, национальную культуру.

Культурная жизнь муниципального района разнообразна и насыщена. Сегодня учреждения культуры – Дома культуры, библиотеки, музеи – являются основными центрами притяжения – местом общедоступного общения, информированности, реализации творческих способностей населения. На территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области действуют пять муниципальных бюджетных учреждений культуры и искусства, в том числе:

- муниципальное бюджетное учреждение культуры «Дорогобужская межпоселенческая централизованная библиотечная система», включающая 13 сельских и 5 городских подведомственных библиотек, при которых действуют 20 клубов по интересам, 2 любительских объединения: творческое объединение «Провинция», любительское объединение «Дорогобужские посиделки»; Центры социально значимой информации;

- муниципальное бюджетное учреждение культуры «Дорогобужский районный историко-краеведческий музей» – центр работы по краеведению, при котором с 2005 года успешно действует «Клуб любителей Дорогобужской старины»;

- муниципальное бюджетное учреждение культуры «Дорогобужская районная централизованная клубная система», в состав которой входят 2 городских и 12 сельских Домов культуры, где работают 86 клубных формирований (из них 40 – для детей и подростков), работающих по различным направлениям деятельности: декоративно-прикладное, вокальное, драматическое и хореографическое искусство. Двенадцать коллективов самодеятельного творчества носят звание «Народный» и «Образцовый»;

- 2 учреждения дополнительного образования: «Дорогобужская детская музыкальная школа» и «Верхнеднепровская детская школа искусств».

Необходимо сохранить имеющийся культурный потенциал муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, эффективно его использовать и развивать для свободной творческой деятельности, создавать условия для работы всех муниципальных бюджетных учреждений культуры на современном уровне.

Дорогобужский район имеет серьезные перспективы для развития туризма. Этому способствуют многие факторы, в частности:

- географическое положение (близость основных автотрасс, в т.ч. автомобильной магистрали федерального значения «Москва-Минск»);

- наличие большого количества объектов культурного наследия – памятников археологии, архитектуры, истории и пр.;

- культурно-туристские традиции (фестиваль «Ведрошская битва», автогонки «Смоленское кольцо», легкоатлетические соревнования «Алексинская миля»);

- имеющаяся инфраструктура.

Наиболее посещаемыми объектами в районе являются:

- памятники и памятные места Дорогобужа – одного из древних городов России – ровесника Москвы;

- два действующих монастыря – Свято-Троицкий Болдин мужской и Свято-Димитриевский женский;

- дворянская усадьба Барышниковых в селе Алексино – уникальный архитектурно-парковый комплекс, единственная полностью сохранившаяся усадьба на Смоленщине, шедевр русского зодчества конца 18 – начала 20 в.в.;

- самый большой в Европе глобус, установленный в 2007 году на территории предприятия ПАО «Дорогобуж»;

- автодром «Смоленское кольцо», открытый в 2010 году, – российская гоночная трасса международного уровня, предназначенная для проведения кольцевых гонок;

- районный историко-краеведческий музей, которым разработано 7 туристических маршрутов по городу и району (в рамках внутреннего и въездного туризма ежегодно проводится до 90 экскурсий).

В районе разработана и действует муниципальная программа «Развитие культуры, туризма и спорта в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области на 2015-2020 г.г.»

Администрация муниципального образования «Дорогобужский район» выступила с предложением по созданию на территории муниципального района туристско-рекреационного комплекса (кластера) «Дворянская усадьба Барышниковых в с. Алексино». Целью создания туристско-рекреационного кластера «Дворянская усадьба Барышниковых в с. Алексино» является развитие туристской отрасли Дорогобужского района за счет формирования на территории села Алексино совокупности предприятий туристской индустрии, базирующихся на использовании богатого культурно-исторического наследия и природно-экологических особенностей местности. Кластер обеспечит увеличение туристского потока в Дорогобужский район, а также обеспечит создание дополнительных рабочих мест. Планируется реализовать комплекс инвестиционных проектов по реконструкции объекта культурного наследия федерального значения (дворца, храмов), благоустройству парка, каскада прудов, строительству объектов сервисной, спортивно-оздоровительной, культурно-познавательной и торговой инфраструктуры, направленных на формирование комфортной среды, способствующей привлечению российских и иностранных туристов.

Реализация инвестиционного проекта «Реконструкция Старой Смоленской автодороги на участке Дорогобуж-Вязьма для обеспечения круглогодичного доступа на территорию возрожденного Свято-Троицкого Болдина монастыря в Дорогобужском районе Смоленской области» позволит создать новый туристский маршрут «Старая Смоленская дорога – история России».

### **Развитие физической культуры и спорта**

Дорогобужский район располагает 77 спортивными объектами, из которых: спортивных залов - 13 ед., плоскостных спортивных площадок - 38 ед., включая 2 футбольные поля, 4 ледовых катка; 1 плавательный бассейн (МБДОУ детский сад «Чебурашка в г. Дорогобуже); 25 других спортивных сооружений (спортивные залы несоответствующих размеров), где работают 49 штатных работников.

Контингент занимающихся спортом в Дорогобужском районе насчитывает более 900 человек. В 2015 году 222 спортсмена выполнили массовые разряды.

В 2015 году спортсмены Дорогобужского района успешно выступали в многочисленных соревнованиях областного и всероссийского уровней:

- XII Зимние спортивные игры Смоленской области;
- XXXVI Спартакиада муниципальных образований Смоленской области;
- XXX Спартакиада учащихся Смоленской области.

Особенно отличились представители борьбы самбо, дзюдо, каратэ, пауэрлифтинга и гиревого спорта.

Наибольшей популярностью среди занимающихся пользуются клубы «Олимп» (г. Дорогобуж) и тренажёрный зал (пгт. Верхнеднепровский), в которых проводятся занятия по пауэрлифтингу, гиревому спорту, спортивной аэробике.

В МАУ ФОК проводятся тренировки по мини-футболу, волейболу, настольному теннису, аэробике.

В МБУДО ДЮСШ культивируются следующие виды спорта: лыжные гонки, биатлон, борьба самбо, дзюдо, борьба каратэ-до, шахматы, конный спорт (имеются 9 коней), легкая атлетика, футбол, волейбол, при школе работают военно-патриотический клуб «ВДВ» и туристический клуб «Пилигрим».

Спортивно-массовая работа проводится во всех образовательных учреждениях: через школьные спортивные секции и дополнительное образование на имеющихся в населенных пунктах спортивных объектах.

Одним из важнейших компонентов внеклассной работы по физической культуре является формирование здорового образа жизни населения.

Постановлением Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области утверждена и реализуется муниципальная программа «Развитие культуры, туризма и спорта в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области на 2015-2020 годы».

В рамках данной муниципальной программы реализуются мероприятия, направленные на развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании «Дорогобужский район» Смоленской области.

Особое внимание уделяется людям с ограниченными возможностями, оказывается помощь в проведении спортивных мероприятий, приуроченных ко Дню инвалида, Дню образования Всероссийского общества инвалидов, организации и проведении районной Спартакиады инвалидов.

## 1.4. SWOT-анализ социально-экономического положения МО «Дорогобужский район»

### Сильные стороны

#### S

- Выгодное географическое положение;
- Возможность создания логистических центров;
- Относительная близость к московской агломерации и границе с Белоруссией;
- Наличие инженерной инфраструктуры;
- Наличие комплекса культурно-исторических ценностей;
- Наличие собственных сырьевых запасов;
- Наличие сырья – леса, торфа, песчано-гравийной смеси

### Слабые стороны

#### W

- Слабость инновационной составляющей в промышленности
- Зависимость платежеспособного спроса населения на продукцию местной промышленности и малого бизнеса от стабильной работы градообразующего предприятия;
- Недостаточный уровень развития транспортной инфраструктуры (отсутствие железнодорожного сообщения);
- Отсутствие разветвленной сети транспортной инфраструктуры.
- Высокая зависимость от предприятий- монополий;
- Дефицит кадров из-за возникших демографических диспропорций, невозможности получения разнопрофильного образования в муниципальном образовании;
- Необеспеченность высококвалифицированными кадрами в сфере здравоохранения.

### Возможности

#### O

- Модернизация действующих производств;
- Внедрение инновационных технологий;
- Реализация инвестиционных проектов, направленных на развитие туризма;
- Организация логистического центра;
- Повышение квалификации специалистов за счет принятия участия в программах занятости населения и создание условий для обеспечения самозанятости населения и развития малого бизнеса;
- Вовлечение в сельхозпроизводство неиспользуемых угодий.

### Угрозы

#### T

- Высокая закредитованность населения, а также слабая инфраструктурная база действующих предприятий, и как следствие невозможность получения кредитов для реализации инвестиционных проектов, а также рост процентных ставок по кредитам кредитных организаций;
- Демографическое старение населения;
- Отток молодежи и граждан среднего возраста из района в крупные города России

### *1.5. Сценарий развития МО «Дорогобужский район»*

Развитие Дорогобужского района Смоленской области будет заключаться в реализации приоритетных проектов и муниципальных программ, направленных на модернизацию существующих и появление новых экономических и социальных объектов, в том числе управленческих и организационных систем и механизмов.

В программах и проектах необходимо будет рассчитать точный социальный или экономический эффект. При этом проекты, финансируемые из бюджета, должны быть востребованы местным сообществом, а их эффективность подлежать, при необходимости, проверке независимым аудитом.

Для эффективного управления территорией и ее ресурсами должна быть создана соответствующая система оперативного планирования.

Немаловажную роль в развитии экономики муниципального района, а также органов местного самоуправления будет играть постоянный рост численности населения и благосостояния граждан, проживающих на территории района, поскольку только обеспеченный человек может полностью использовать все свои творческие способности и активно пользоваться благами и свободами, гарантированными Конституцией Российской Федерации.

Основными этапами развития Дорогобужского района будут являться:

1. Создание новых и развитие имеющихся производств.
2. Стабилизация объемов производства базовых отраслей района, а также внедрение современных высокотехнологичных процессов, выпуск конкурентоспособной продукции.
3. Создание новых рабочих мест за счет расширения существующих производств и создания новых.
4. Увеличение размера заработной платы.
5. Снижение безработицы.
6. Формирование благоприятного инвестиционного климата.
7. Реализация программ по созданию комфортной среды обитания, повышения качества жизни.
8. Участие в реализации национальных проектов, региональных и федеральных программ с использованием собственных средств.
9. Увеличение собственных доходов муниципального образования за счет аренды муниципального имущества, доходов от местных налогов, введения в оборот неучтенных земель и имущественных объектов.

Развитие по данному сценарию повысит инвестиционную привлекательность Дорогобужского района, позволит привлечь новые квалифицированные кадры на предприятия и в учреждения района, развить социальную сферу.

Риски сценария связаны с тем, что успех его реализации зависит от скоординированности действий потенциальных партнеров Дорогобужского района, позиции которых неопределенны и могут меняться.

## 2. Стратегические цели и задачи развития муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области. Приоритетные направления развития

### 2.1. Определение миссии МО «Дорогобужский район»

Разработка миссии является начальной точкой совершенствования системы управления, так как определение миссии необходимо для того, чтобы выявить, в чем заключается основная задача муниципального образования и любую деятельность подчинить ее решению.

Миссии свойственны:

**Реалистичность** – соответствие ресурсным, управленческим, территориальным и социально-экономическим возможностям муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

**Специфичность** – основанность на уникальных особенностях Дорогобужского района.

**Действенность** – направленность на совершение определенных действий, проявление активности, мотивацию всех субъектов стратегического планирования.

**Прозрачность** – миссия должна быть понятна как субъектам, проживающим на территории Дорогобужского района, так и внешним партнерам. Муниципальное образование имеет миссию не тогда, когда она сформулирована, а тогда, когда ее понимают и разделяют население и внешние партнеры.

При формировании миссии необходимо учитывать, что:

1. миссия территории – это информационное сообщение, обеспечивающее эффективную коммуникацию, как с внутренними субъектами, так и с внешними партнерами;

2. миссия несет информацию о предназначении, смысле существования муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, о том, что дает территория внешней среде и внутренней среде (населению);

3. миссия муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области сообщает о том, чьи потребности будут удовлетворяться в процессе ее практической реализации;

4. миссия выполняет определенную рекламную, PR-функцию, указывает на территориальные и конкурентные преимущества муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

5. миссия придает процессу развития Дорогобужского района определенное направление, так как развитие, изменение к лучшему без движения невозможно;

6. миссия Дорогобужского района имеет выраженную социальную направленность и связь с направлением развития региона и Смоленской области в целом.

Миссия муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области – развитие власти и бизнеса в направлении улучшения качества жизни

населения Дорогобужского района и повышения эффективности коммуникаций с внешней средой.

## ***2.2. Приоритетные направления развития МО «Дорогобужский район»***

Основным приоритетным направлением развития Дорогобужского района в течение срока реализации Стратегии будет экономическое развитие, направленное на создание сильной и стабильной экономической базы для реализации Стратегии следующего периода.

Стратегия устанавливает основную приоритетную цель – формирование и развитие промышленных зон.

Приоритетные проекты и программы, реализуемые в рамках приоритетного направления, всегда должны финансироваться в первую очередь и в полном объеме. А в случае недостатка средств приоритетными должны быть программы, направленные на реализацию приоритетных целей в соответствии с их значимостью.

Можно выделить следующие принципы стратегического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области на долгосрочную перспективу:

1. Принцип сбалансированного развития, который требует равномерно развивать территорию, давая больше возможностей для самостоятельности сильным территориям и оказывая большую поддержку отстающим территориям.

2. Принцип открытости, в соответствии с которым все проекты и программы, а также и целевые ориентиры будут обсуждаться с населением, а информацию об их реализации любой гражданин сможет получать через электронные средства массовой информации в любое время.

3. Принцип вовлеченности населения в управление, в соответствии с которым в районе будут созданы такие формы информирования и выражения мнения любым гражданином, которые позволят большинству населения выражать свое мнение по любым вопросам, которые касаются и развития, и управления территорией.

4. Принцип подотчетности, в соответствии с которым все должностные лица, руководящие деятельностью органов местного самоуправления, обязаны публично отчитываться перед населением через систему СМИ Дорогобужского района Смоленской области о ходе реализации стратегических программ и проектов, реализуемых на территории Дорогобужского района Смоленской области.

5. Принцип обоснованности решений, в соответствии с которым никаких проектов, программ и изменений не допускается проводить без соответствующего независимого аналитически обоснованного расчета благ и выгод, которые получают в итоге граждане, проживающие на территории Дорогобужского района.

6. Принцип конкурентного развития, в соответствии с которым органы местного самоуправления должны позаботиться о создании новых бизнес-единиц в тех сферах, где будет выявлена неконкурентная среда, о чем будут свидетельствовать неконкурентные завышенные цены и тарифы, или будет выявлено плохое качество товаров и услуг.

7. Принцип взаимодействия с предприятиями, образующими основу экономики Дорогобужского района, который требует обсуждения стратегических, экономических и социальных решений с руководством таких предприятий. В соответствии с данным принципом крупные предприятия могут выступать с различными значимыми инициативами и рассчитывать на содействие в их реализации после одобрения вышеуказанными органами.

Органы местного самоуправления с целью реализации стратегических принципов и ценностей должны:

- выявлять потребности граждан;
- оценивать степень срочности и необходимости реализации потребностей;
- инициировать общественный диалог, результатом которого должно стать взвешенное и обоснованное решение по инициации мероприятий, направленных на реализацию установленных потребностей;
- готовить проектную документацию и передавать реализацию программ и проектов наиболее компетентным исполнителям;
- после передачи проекта или программы контролировать ход реализации проектов и программ, а в случае неэффективного управления своевременно передать исполнение программы или проекта эффективному исполнителю;
- создать систему профессиональных управляющих программами и проектами лиц и организаций в случае их отсутствия.

### ***2.3. Развитие экономики МО «Дорогобужский район»***

#### **Привлечение инвестиций**

Цель – создание условий для привлечения инвестиций в Дорогобужский район.

#### Задачи:

1. Поиск и организационная поддержка инвестиционных проектов, содействие в их дальнейшей реализации.
2. Актуализация, размещение необходимой информации на официальном сайте муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области в разделе «Инвестиционная политика района».
3. Поддержание в актуальном состоянии базы данных инвестиционных площадок и инвестиционных проектов, реализуемых на территории Дорогобужского района.
4. Расширение каналов прямой связи инвестора с руководством муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.
5. Реализация мер поддержки бизнеса в рамках реализации муниципальной программы по осуществлению инвестиционной деятельности, развитию малого и среднего предпринимательства.
6. Анализ установленных налоговых льгот по местным налогам на предмет предоставления преференций инвесторам.

7. Оптимизация административных процедур в сфере реализации инвестиционных проектов.

### **Развитие сельскохозяйственного производства**

**Цель** – создание условий для увеличения объема производства высококачественной сельскохозяйственной продукции за счет модернизации отраслей агропромышленного комплекса в условиях развития экологичного производства и ускоренного воспроизводства имеющихся ресурсов.

#### **Задачи:**

1. Увеличение объемов производства продукции агропромышленного комплекса Дорогобужского района.
2. Повышение конкурентоспособности местных товаропроизводителей за счет внедрения новых технологий и повышения производительности труда.
3. Обеспечение государственной поддержки развития всех форм хозяйствования.

### **Развитие производства**

**Цель** – создание условий для устойчивого развития промышленности в интересах повышения темпов экономического роста, пополнения бюджета.

#### **Задачи:**

1. Повышение уровня производства и объёмов промышленного производства предприятий Дорогобужского района.
2. Осуществление финансового оздоровления, повышение эффективности работы промышленных предприятий, сокращение и ликвидация убыточных производств.
3. Обеспечение притока инвестиций.
4. Создание новых рабочих мест, увеличение численности занятых в промышленности.
5. Обеспечение роста заработной платы, обеспечение благоприятных условий охраны труда на промышленных предприятиях муниципального района.
6. Расширение рынков сбыта продукции.
7. Создание условий для развития производства конкурентоспособной продукции агропромышленного комплекса и перерабатывающей промышленности.

### **Создание условий для развития бизнеса**

**Цель** – создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства, развитие наукоемких отраслей, широкое внедрение новшеств, использование существующих возможностей, реализация которых требует применения новых методов и технологий, направленных на достижение высокого качества жизни населения.

### Задачи:

1. Увеличение вклада малого и среднего предпринимательства в экономику Дорогобужского района.
2. Увеличение числа занятого населения в малом и среднем предпринимательстве.
3. Обеспечение взаимодействия бизнеса и власти на всех уровнях, привлечение широких кругов предпринимателей к решению вопросов социально-экономического развития Дорогобужского района.
4. Содействие дальнейшему укреплению социального статуса, повышению имиджа предпринимательства.
5. Создание эффективной системы поддержки малого и среднего предпринимательства.
6. Совершенствование системы получения организационной, методической, консультационной и информационной поддержки по широкому спектру вопросов ведения бизнеса.
7. Переход к инновационному типу экономического развития, способному обеспечить непрерывное обновление технической и технологической базы производства, освоение и выпуск новой конкурентоспособной продукции, проникновение на мировые рынки товаров и услуг и вследствие этого повышение конкурентных преимуществ территории.
8. Привлечение инвесторов: изучение конкурентных преимуществ муниципального образования, развитие мощной информационной базы по местным экономическим ресурсам, привлечение целевых инвестиций и поощрение создания новых рабочих мест.
9. Развитие инфраструктуры: гарантия доступности земельных участков; обеспечение электроэнергией и дорогами; профессиональное обучение кадров для бизнеса; организация досуга и пр.

### **Эффективное управление муниципальными финансами**

Цель – повышение эффективности и прозрачности управления финансовыми ресурсами муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

### Задачи:

1. Организация бюджетного процесса в соответствии с требованиями бюджетного законодательства РФ.
2. Повышение эффективности бюджетных расходов, поддержание достаточного объема резервного фонда муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.
3. Увеличение налоговых и неналоговых доходов муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.
4. Эффективное управление муниципальным долгом муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области (при его наличии).
5. Развитие информационной системы управления муниципальными финансами.

6. Организация работы и выполнение полномочий по формированию, утверждению и исполнению бюджета муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

7. Экономия средств местного бюджета за счет совершенствования процедур закупки товаров и услуг, размещение муниципального заказа путем проведения торгов в форме конкурса, аукциона, которые способствуют развитию конкуренции за право исполнения муниципального заказа, привлечение к участию в торгах широкого круга участников.

## ***2.4. Создание условий для комфортного проживания граждан***

### **Развитие транспортной инфраструктуры**

Нормальное жизнеобеспечение современного муниципального образования невозможно без удобных и надежных транспортных связей. Наибольшее значение для жизнедеятельности населенных пунктов при этом имеют массовые виды городского пассажирского транспорта, роль которых в современном городе сводится к предоставлению удобств и снижению затрат времени на передвижение.

Уровень развития пассажирского транспорта, разветвленность и плотность транспортной и маршрутной сети, интервал и скорость движения транспорта определяют время, которое жители района вынуждены затрачивать на необходимые поездки. Продолжительность поездки, вызывающая транспортную усталость населения, непосредственно влияет на производительность и качество труда.

Основными целями развития современной и эффективной транспортной инфраструктуры являются:

- снижение транспортных издержек в экономике;
- повышение доступности услуг транспортного комплекса для населения и конкурентоспособности транспортной системы;
- реализация транзитного потенциала региона;
- повышение комплексной безопасности и устойчивости транспортной системы;
- улучшение инвестиционного климата и развитие рыночных отношений на транспорте.

### **Улучшение жилищных условий граждан**

Цель – формирование рынка доступного жилья и обеспечение комфортного проживания граждан района.

#### Задачи:

- Обновление, реконструкция объектов жилищно-коммунального хозяйства, обеспечение их стабильной безаварийной работы.
- Организация переселения жителей из ветхого и аварийного жилищного фонда.

Для реализации вышеизложенных направлений необходимо определить целевые индикаторы их реализации.

К таким индикаторам относятся:

- уровень обеспеченности населения района жильем;
- коэффициент доступности жилья;
- доля семей, имеющих возможность приобрести жилье, соответствующее стандартам обеспечения жилыми помещениями, с помощью собственных и заемных средств;
- количество молодых семей, улучшивших жилищные условия;
- годовой объем ввода жилья;
- доля ввода жилья, соответствующего стандартам эконом-класса, в общем объеме ввода жилья;
- количество граждан, относящихся к категориям, установленным законодательством, улучшивших жилищные условия.

### **Эффективное коммунальное хозяйство**

Стратегическая цель – создание комфортной среды обитания и жизнедеятельности для человека, которая позволяет не только удовлетворять жилищные потребности, но и обеспечивает высокое качество жизни в целом.

Основные цели:

1. Снижение уровня износа объектов коммунальной инфраструктуры.
2. Снижение количества аварий на инженерных сетях.
3. Капитальный ремонт многоквартирных домов.
4. Увеличение доли многоквартирных домов, полностью оборудованных коллективными (общедомовыми) приборами учета потребления энергоресурсов.
5. Снижение затрат при производстве и передаче топливно-энергетических ресурсов предприятиями жилищно-коммунального комплекса.
6. Снижение затрат на потребление электрической и тепловой энергии, воды в бюджетной, социальной сфере и жилищно-коммунальном хозяйстве.
7. Увеличение доли сточных вод, очищенных до нормативных значений, в общем объеме сточных вод, пропущенных через очистные сооружения.
8. Обеспечение доступности предоставляемых населению коммунальных услуг.

Для достижения поставленных целей должны быть решены следующие задачи:

1. Улучшение качества управления и содержания общего имущества в многоквартирных домах на основе государственной поддержки объединений собственников жилья, в том числе при проведении капитального ремонта многоквартирных домов, и развития конкуренции в сфере управления жилой недвижимостью.
2. Повышение надежности и эффективности производства и поставки коммунальных ресурсов на базе модернизации систем коммунальной инфраструктуры.

3. Сокращение расходов бюджетных средств на возмещение недополученных доходов организаций коммунального комплекса при государственном регулировании тарифов на коммунальные услуги для населения.

4. Формирование в коммунальном секторе благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов в рамках государственно-частных партнерств, включая формирование эффективной системы тарифного регулирования.

5. Развитие систем коммунальной инфраструктуры на базе новых технологий и современного оборудования.

6. Проведение мероприятий, направленных на рост инвестиционной привлекательности организаций коммунального комплекса.

7. Снижение убыточности организаций коммунального комплекса.

8. Повышение уровня квалификации кадров управляющих и ресурсоснабжающих организаций.

## *2.5. Развитие человеческого потенциала*

### **Повышение качества образования**

Цель – обеспечение доступности качественного образования в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами социально-экономического развития Дорогобужского района Смоленской области.

#### Задачи:

1. Обеспечение доступности качественного общего образования, соответствующего требованиям социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

2. Обеспечение условий для успешной социализации и эффективной самореализации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

3. Создание условий для эффективного и динамичного развития кадрового потенциала системы образования.

4. Создание современных комфортных условий для эффективного и безопасного обучения и воспитания детей.

5. Информационное обеспечение управленческих решений по проблемам повышения качества образования.

6. Обеспечение внешних пользователей (работодатели, представители общественных организаций и СМИ, родители, широкая общественность) информацией о развитии образования в муниципальном образовании, разработка соответствующей системы информирования внешних пользователей.

7. Информационное, аналитическое и экспертное обеспечение мониторинга качества системы образования.

8. Выявление факторов, влияющих на повышение или снижение качества образования.

## **Развитие культуры**

**Цель** – развитие культурного потенциала муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, обеспечение сохранности историко-культурного наследия, обеспечение, сохранение и развитие традиционной народной культуры, доступность населения к информации и услугам, реконструкция зданий и объектов культуры.

### **Задачи:**

1. Сохранение культурного наследия и расширение доступа граждан к культурным ценностям и информации.

Решение данной задачи предполагается осуществлять по следующим направлениям:

- сохранение и популяризация объектов культурного наследия (памятников истории и культуры);

- развитие библиотечного дела;

- развитие музейного дела.

2. Поддержка и развитие художественно-творческой деятельности.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- развитие культурно-досугового обслуживания населения;

- поддержка традиционной народной культуры.

3. Укрепление и развитие регионального потенциала в сфере культуры.

В рамках решения данной задачи предусматривается реализация мероприятий по следующим направлениям:

- совершенствование системы управления в сфере культуры Дорогобужского района;

- развитие социально-культурной деятельности;

- поддержка и развитие отраслевого образования, кадрового потенциала сферы культуры.

## **Формирование здорового образа жизни**

**Цель** – укрепление здоровья населения на основе повышения доступности и качества медицинской помощи и формирования здорового образа жизни.

### **Задачи:**

1. Привлечение в район медицинских кадров, в том числе за счет предоставления жилья.

2. Разработка и реализация комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта как важнейшей составляющей здорового образа жизни.

3. Развитие инфраструктуры сферы физической культуры и спорта и совершенствование финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности.

### **3. Пространственное развитие муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

#### ***3.1. Многофункциональные территориально-планировочные системы***

Территориально-пространственное развитие Дорогобужского района тесно связано и согласуется с политикой устойчивого развития сельских территорий, которая предусматривает взаимодействие региональных и муниципальных органов власти, и направлена на достижение основных ориентиров сельского развития: рост эффективности сельской экономики, рациональное использование природных ресурсов, повышение уровня и качества жизни сельского населения.

Для обеспечения устойчивого развития сельских территорий необходимо:

##### **1. Обеспечить развитие сельских поселений муниципального района:**

- создать условия для развития жилищного строительства, в том числе улучшить жилищные условия молодых семей и молодых специалистов;
- усилить транспортную связанность населенных пунктов с районным центром, для которых он выступает центром оказания социальных, потребительских и прочих услуг;

- сформировать условия для развития потребительского рынка и сферы услуг;

- обустроить сельские поселения Дорогобужского района объектами социальной и инженерной инфраструктуры:

- а) развитие сети общеобразовательных учреждений;

- б) развитие сети плоскостных спортивных сооружений;

- в) развитие сети учреждений культурно-досугового типа;

- г) развитие газификации;

- д) развитие водоснабжения;

- е) реализация проектов комплексного обустройства площадок под компактную жилищную застройку.

##### **2. Обеспечить развитие экономической специализации территорий:**

- сформировать современную производственную инфраструктуру для первичной и глубокой переработки сельскохозяйственной продукции;

- модернизировать существующие сельскохозяйственные предприятия, а также перерабатывающие предприятия, находящиеся в районном центре;

- содействовать развитию индивидуальной предпринимательской деятельности и малого бизнеса;

- развивать новые, более производительные и безотходные технологии деревообработки.

##### **3. Обеспечить развитие рекреации и местного туризма:**

- определить и развивать новые механизмы реализации потенциала Дорогобужского района;

- создать условия для развития в Дорогобужском районе спортивно-туристического кластера, включающего в себя современные, отвечающие всем требованиям, объекты спорта и отдыха.

4. Создать условия для развития «городского образа жизни» в сельской местности, так как жители населенных пунктов периферии района испытывают экономическое и социальное воздействие как со стороны районного центра города Дорогобуж, так и городов Смоленской области и России, что приводит к механическому оттоку (миграции) населения в районный центр и за пределы района:

- обеспечить укрепление и усиление административных, социальных, культурных функций районного центра, дальнейшее формирование города Дорогобуж, прежде всего, как делового, социально-культурного центра Дорогобужского района;

- совершенствовать транспортную сеть: реконструкция и модернизация автомобильных дорог.

### ***3.2. Перспективы пространственного развития МО «Дорогобужский район»***

Под понятием пространства муниципального образования понимается саморазвивающаяся динамическая среда жизнедеятельности Дорогобужского района в целом, основанная на тесном целостном взаимодействии культурной, социальной и экологической сфер.

Управление пространственным развитием муниципального образования – это целенаправленное воздействие муниципалитета на все сферы пространства, направленное на повышение качества жизни населения Дорогобужского района Смоленской области.

Стремление к сбалансированному развитию всех подсистем муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области позволяет правильно определять цели и задачи пространственного развития Дорогобужского района.

Ключевая отрасль Дорогобужского района – промышленность. В структуре промышленного производства основная доля – более 97 % – принадлежит обрабатывающим предприятиям. Наибольший удельный вес в обрабатывающих отраслях занимает химическое производство.

Схемой территориального планирования Дорогобужского района предлагается также диверсификация обрабатывающих производств путем создания разнообразных малых предприятий, в соответствии с планируемой диверсификацией обрабатывающего производства. При этом промышленность района будет развиваться как на традиционных, так и на новых территориях – местах создания новых предприятий промышленности.

В целом, в прогнозируемом периоде промышленность Дорогобужского района существенно усиливает свои позиции в организации территории района и Смоленской области как за счет развития существующих предприятий, так и строительства новых производств.

Растениеводство является базовой отраслью сельского хозяйства Дорогобужского района – 58,9%. Оно специализируется на производстве зерновых, зернобобовых, кормовых культур.

Животноводство составляет 41,1%.

По природно-климатическим условиям Дорогобужский район привлекателен для производства льна-долгунца, рапса, картофеля и овощей.

В перспективе в сельском хозяйстве района сохранится ведущая роль овощеводства и картофелеводства.

Исходя из природно-экономических условий Дорогобужского района, сложившегося уровня развития сельского хозяйства и соотношения его основных отраслей, приоритетными направлениями его развития предполагаются:

- ускоренное развитие отраслей овощеводства;
- усиление ориентации растениеводства на развитие производств, способствующих укреплению кормовой базы, повышению значимости собственного кормопроизводства.

В качестве дополнительной отрасли специализации предлагается восстановление в Дорогобужском районе животноводства.

С целью повышения эффективности сельскохозяйственного производства во всех категориях хозяйств необходимо создать благоприятные условия для:

- формирования заготовительно-сбытовой кооперации, способствующей продвижению продукции местных производителей на рынках сельскохозяйственной продукции как Смоленской области, так и других регионов, в том числе путем установления долговременных отношений с предприятиями по переработке продукции сельского хозяйства на взаимовыгодных для всех условиях;
- интенсивного развития розничной и оптовой торговли.

Социальная инфраструктура, являясь важным элементом союза – «экономическая база – система расселения – система обслуживания», – составляет каркас градостроительной деятельности на территории Дорогобужского района.

Одним из приоритетных направлений социально-экономической политики муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области является развитие системы социально-культурного обслуживания населения.

В перспективе город Дорогобуж усиливает позиции центра социально-культурного обслуживания, в нем должны получить развитие не только традиционные отрасли социально-культурного обслуживания (здравоохранение, образование, культура, туризм, а также физкультура и спорт), но и современные высокотехнологичные отрасли сферы услуг (телекоммуникационные услуги, современные спортивные сооружения, интернет-клубы и др.).

В перспективе на территории Дорогобужского района формируются подцентры социально-культурного развития – центры сельских поселений, которые возьмут на себя частично функции центра.

Центры поселенческого уровня – административные центры муниципальных сельских поселений – должны включать в себя полный комплекс учреждений обслуживания стандартного типа и повседневного пользования.

Прочие населенные пункты, относящиеся к сельским рядовым, будут иметь сеть объектов повседневного спроса и удобные связи с близлежащим центром социально-культурного обслуживания.

Большое значение будет уделяться развитию инфраструктуры муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

### 1. Электроснабжение:

- строительство энергетического центра 35 МВт и необходимых линий электропередачи:
- строительство 2 ВЛ – 110 кВ;
- строительство двухтрансформаторной ПС 110/10 кВ.

### 2. Газоснабжение:

- подключение производственных площадок к существующим газопроводам:
- строительство газопровода от ГРС г. Дорогобуж для подключения тепличного комплекса к системе газоснабжения.

### 3. Автодороги:

- строительство новой автодороги протяженностью 800 метров до участка, на котором планируется строительство части корпусов животноводческого хозяйства по выращиванию кроликов.

Модернизация жилищно-коммунальной инфраструктуры будет осуществляться при помощи господдержки из федерального и областного бюджетов.

Развитие транспортной инфраструктуры будет возможным за счет увеличения объемов средств, формирующих муниципальный дорожный фонд.

Создание территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) на территории монопрофильного муниципального образования Дорогобужское городское поселение Дорогобужского района Смоленской области позволит применять особый правовой режим ведения предпринимательской деятельности, включающий льготное налогообложение (пониженные ставки по налогу на прибыль организаций, возможность применения специального коэффициента при исчислении налога на добычу полезных ископаемых, возможность не уплачивать налог на имущество организаций и земельный налог), пониженные ставки тарифов страховых взносов в государственные внебюджетные фонды, облегченный порядок осуществления контроля и надзора.

## ***3.3. Развитие системы расселения***

Главная цель политики расселения заключается в создании благоприятных предпосылок для расширения производственных, социальных и экологических функций сельских территорий, улучшение условий жизни сельского населения на основе интеграции между городом и селом.

В границах Дорогобужского района вся совокупность населенных пунктов преобразуется в районную систему расселения во главе с административным центром – г. Дорогобуж. В составе районной системы расселения схемой выделяются 4 первичных подсистемы расселения.

Город Дорогобуж расположен почти в центре района, при этом центры сельских поселений находятся практически в пределах одинаковой транспортной доступности от него (30-45 минут).

Кроме того, транспортная сеть Дорогобужского района имеет радиально-лучевую структуру, на которой расположены центры сельских поселений. В связи с этим возможно формирование подцентров расселения, на роль которых в силу своего планировочного положения и социально-экономического потенциала могут претендовать сельские поселения: с. Алексино, д. Ново-Михайловское, д. Усвятые, городское поселение - пгт. Верхнеднепровский.

Таким образом, предлагается структурная организация расселения Дорогобужского района как полицентрическая, предполагающая развитие в качестве системообразующих центров расселения административного центра района – г. Дорогобуж – и центров городского и сельских поселений.

Центры расселения – городские и сельские поселения, формирующие организационную структуру расселения, в сочетании с транспортными коммуникациями общего пользования, преобразуются в опорный каркас расселения Дорогобужского района.

В задачи формирования опорного системообразующего каркаса расселения района входят:

- наращивание социально-экономического потенциала местных центров, преобразование их в комплексно развитые центры и подцентры областного и районного объединений;
- развитие интенсивных производственно-хозяйственных, трудовых, социальных и других связей местных центров с населенными пунктами района;
- создание необходимых дорожно-транспортных предпосылок, обеспечивающих осуществление устойчивых межмуниципальных сообщений.

Основу системообразующего каркаса и общей структурной организации расселения Дорогобужского района составляет административный центр района – город Дорогобуж.

Экономический потенциал административного центра района – центра местной системы расселения – по составу и мощности производств должен обеспечивать в перспективе полноценное выполнение им роли центра районной системы расселения.

Социальный потенциал центра системы расселения представлен комплексом объектов и учреждений социального обслуживания, предназначенного для обеспечения всего населения местной системы расселения полным набором стандартных и частично специализированных услуг эпизодического спроса.

При групповой форме расселения территория района должна насыщаться элементами транспортно-инженерной и социально-культурной инфраструктур, а также повышать градообразующий и социальный потенциал центра и подцентров Дорогобужского района.

Систему расселения района предлагается формировать совокупностью населенных пунктов на двух иерархических уровнях:

- районном;
- поселенческом.

1. Районная система расселения формирует в своем составе 4 поселенческих системы расселения.

2. Поселенческие системы расселения формируются в пределах административных границ муниципальных образований – городского и сельских поселений, взаимодействующих между собой в пределах ежедневного цикла жизнедеятельности населения.

Предполагается в дальнейшем связность этих населенных пунктов общей транспортной инфраструктурой, наличие тесных социальных, экономических, производственных связей между ними и прилегающими территориями, для которых они являются организационными и обслуживающими центрами.

Развитие центров системы расселения – модернизация их экономической базы, улучшение среды, развитие транспортных коммуникаций, совершенствование иерархических систем социального обслуживания и зон отдыха населения будет способствовать решению главной стратегической задачи расселения населения – развитию и совершенствованию Дорогобужской системы расселения.

Районный центр системы расселения – административный центр района г. Дорогобуж – должен включать в себя частичный комплекс учреждений эпизодического пользования и полный комплект учреждений периодического пользования с отдельными объектами массового обслуживания специализированного типа.

Взяв на себя функции центра районной системы расселения, г. Дорогобуж включает в себя полный комплекс учреждений стандартного типа с отдельными объектами массового обслуживания специализированного типа.

Поселенческие центры – административные центры городского и сельских поселений – должны включать в себя необходимый элементарный набор учреждений повседневного и частично периодического пользования.

#### **4. Механизмы реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

Стратегия, как основополагающий документ, призвана решать следующие задачи:

- определить и сформулировать основные цели, задачи и направления деятельности муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области на 2017-2025 г.г. и на период до 2030 года;

- заложить основные мероприятия, направленные на достижение поставленных целей;

- служить руководствующим документом при разработке муниципальных программ.

Стратегия является долгосрочной комплексной программой, определяющей основные мероприятия и направления развития Дорогобужского района.

Для управления реализацией Стратегии должны применяться методы управления, принятые в мировой и отечественной практике для управления крупными программами и проектами.

Первоочередная задача муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области – обеспечить консолидацию местного бизнес-сообщества в

направлении реализации стратегии развития, инициировать процесс совместной разработки планов, ориентированных на достижение положений Стратегии.

Ключевым принципом, определяющим построение механизма реализации Стратегии, является принцип "баланса интересов", который подразумевает обеспечение соблюдения интересов жителей Дорогобужского района, организаций различных форм собственности и муниципальных органов власти, которые участвуют в реализации Стратегии.

Реализация Стратегии предусматривает использование установленных законодательством средств и методов государственного воздействия: нормативно-правового регулирования, административных мер, прямых и косвенных методов бюджетной поддержки, механизмов организационной, правовой и информационной поддержки.

В ходе реализации Стратегии развития Дорогобужского района особое внимание будет уделено таким направлениям, как:

- обеспечение устойчивых темпов экономического роста,
- повышение эффективности муниципального управления,
- развитие человеческого капитала, который включает в себя интеллект, здоровье, знания, качественный и производительный труд и качество жизни населения Дорогобужского района, которые могут быть направлены на удовлетворение потребностей как отдельного индивидуума, так и всего общества.

Указанные направления будут реализованы за счет следующих инструментов:

- повышение инвестиционной привлекательности территории;
- развитие муниципально-частных партнерств, обеспечивающих приток инвестиций в экономику Дорогобужского района;
- поддержка развития обрабатывающих производств;
- поддержка и развитие предпринимательства;
- привлечение средств федерального, регионального, муниципального бюджетов и внебюджетных средств для развития социальной сферы и общественной инфраструктуры Дорогобужского района, отраслей реального сектора экономики;
- эффективное управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами;
- развитие инфраструктуры, в том числе транспортной, ЖКХ, энергетической, финансовой, социальной;
- маркетинговое развитие территории, формирование имиджа муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области и его продвижение.

**Выполнение Стратегии будет осуществляться посредством Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.**

План мероприятий представляет собой перечень конкретных мероприятий по реализации положений Стратегии.

Достижение стратегических целей и решение поставленных задач социально-экономического развития Дорогобужского района будет осуществляться через систему дополнительных инструментов стратегического планирования, предусматривающих:

- обеспечение реализации Схемы территориального планирования Дорогобужского района;

- прогнозирование социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области на среднесрочный период;

- разработку и реализацию муниципальных программ, содержащих комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам, позволяющих достигнуть цели и решить задачи социально-экономического развития Дорогобужского района наиболее эффективно.

Стратегия должна также корректироваться в случае возникновения причин, влияющих на ее актуальность или обуславливающих невозможность ее реализации. В качестве таковых причин необходимо выделить:

- изменения социально-экономической политики (включая принятие новых нормативных, правовых актов) на уровне Российской Федерации, Смоленской области, затрагивающие положения стратегических документов муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- изменения внешних факторов и условий социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- изменения приоритетных направлений развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- заключение муниципальным образованием «Дорогобужский район» Смоленской области соглашений со стратегическими инвесторами, определяющие не предусмотренные Стратегией направления развития.

В случае изменения Стратегии соответствующие корректировки в обязательном порядке вносятся в План мероприятий.

В целях обеспечения открытости и публичности процесса реализации Стратегии, а также ее корректировки в случаях, предусмотренных Стратегией, необходимо организовать соответствующее информационное сопровождение.

Общую координацию и сводное планирование мероприятий, программ и планов, реализующих направления, предусмотренные Стратегией, целесообразно возложить на Главу муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

Ответственность за реализацию мероприятий Стратегии, а также за достижение показателей качества реализации Стратегии необходимо возложить на соответствующие отделы, комитеты и Управления Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, для чего необходимо внести изменения в должностные инструкции.

При анализе результатов деятельности приоритет должен отдаваться качеству реализации мероприятий Стратегии развития, внешних неуправляемых факторов, воздействующих на ход выполнения Стратегии.

Первая корректировка Стратегии может быть осуществлена не ранее, чем через один год после утверждения Стратегии, и связана исключительно с уточнением выбранных направлений развития и дополнением необходимых мероприятий.

Периодичность внесения изменений в Стратегию составляет не реже трех лет, но не чаще одного раза в год.

## **5. Ожидаемые результаты реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

Для достижения целей социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области планируются следующие этапы реализации Стратегии:

1-й этап:

2017-2019 (три года) годы – предусматривает решение стратегических задач на среднесрочный период:

- создание условий для работы предприятий отраслей экономики;
- создание условий, способствующих привлечению в Дорогобужский район инвестиционных потоков;
- создание необходимых условий для развития предпринимательской активности, для создания новых секторов экономики в сфере малого бизнеса;
- укрепление социальной стабильности и повышение благосостояния населения Дорогобужского района;
- совершенствование условий для снижения уровня безработицы, принятие эффективных решений по проблемам занятости населения;
- реализация приоритетных инфраструктурных проектов;
- повышение качества и эффективности системы образования;
- обеспечение жителей разнообразными и качественными услугами организаций культуры;
- повышение качества и надежности предоставляемых жилищно-коммунальных услуг;
- реализация процессов стратегического и бюджетного планирования;
- создание условий по обеспечению безопасности жизнедеятельности населения.

2-й этап:

2020-2025 (шесть лет) годы – предусматривает решение стратегических задач на долгосрочный период:

- обеспечение условий для устойчивого экономического развития;
- рост экономического благосостояния населения Дорогобужского района;
- формирование у населения устойчивой приверженности к здоровому образу жизни;
- развитие туризма;
- повышение доступности и качества предоставляемых муниципальных услуг.

В результате реализации мероприятий, предусмотренных настоящей Стратегией, должны быть достигнуты определенные результаты, выраженные в качественном и количественном измерении.

В целом, достижение ожидаемых результатов Стратегии развития должно обеспечить выход Дорогобужского района на траекторию развития, характеризуемую эффективным функционированием социально-экономического комплекса в долговременной перспективе, устойчиво растущей экономикой, стабильными социальными отношениями.

## **6. Инвестиционная стратегия муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

Инвестиционная стратегия – это долгосрочный системный план привлечения инвестиций и развития бизнеса на территории муниципального образования и практические меры по его осуществлению.

Актуальность создания и реализации инвестиционной стратегии в том, чтобы перейти от ситуативного реагирования на социально-экономические вызовы к системной работе по созданию устойчивой экономики Дорогобужского района на инвестиционно-инновационной основе.

Стратегический подход к инвестиционной деятельности позволит систематизировать проектную деятельность по времени и по объектам, придать ей планомерность и создать постоянные источники поступления средств.

Полезными эффектами от этого будут следующие:

1. Экономический рост муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области на инвестиционной основе: развитие бизнеса, рост доходов населения, ввод и реконструкция социальных объектов позволит самостоятельно решать основные проблемы за счет собственных источников.

2. Значительное повышение эффективности использования потенциала Дорогобужского района за счет синергетического эффекта. Экономически и социально обоснованный комплекс технологически, коммерчески, логистически, социально взаимосвязанных конкурентоспособных предприятий обеспечит развитие экономики района без социальных конфликтов, насыщение рынков, создаст высокооплачиваемые рабочие места и возьмет на себя решение существенной части социальных и инфраструктурных проблем.

3. Минимизация зависимости муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области от бюджетных трансфертов регионального и федерального бюджетов. Высокооплачиваемые рабочие места и высокая стоимость имущества современного бизнеса увеличит налоговую базу Дорогобужского района за счет основных налогов, остающихся в нем: НДФЛ, налогов на имущество. Высокая оплата труда на новых и модернизированных предприятиях вызовет коммерческий спрос на услуги, которые сейчас предоставляются населению за счет бюджета. Это снизит давление на бюджет и социальную напряженность.

4. Развитие бизнеса и повышение уровня жизни стимулирует решение самых сложных и недофинансированных проблем – реконструкцию и развитие

транспортной, инженерной, социальной инфраструктуры, энергетики и ЖКХ. Именно стратегически взаимосвязанный бизнес и Администрация Дорогобужского района на основе партнерства могут решить эту проблему к обоюдной выгоде и повышению благосостояния населения. Это создаст комфортную социальную атмосферу и обеспечит действительную поддержку властям со стороны населения.

Территория муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области располагает большим земельным потенциалом для ведения сельского хозяйства, размещения промышленных объектов.

Имеется возможность формирования инвестиционных площадок для создания новых предприятий.

В целях содействия потенциальным инвесторам в подборе земельных участков для реализации на территории инвестиционных проектов разработана инвестиционная карта, которая содержит визуализированную информацию об инвестиционных возможностях, ее географическом, социально-экономическом положении, свободных инвестиционных площадках в привязке к географическому месторасположению с указанием их основных характеристик, а также инвестиционные паспорта.

Земельный потенциал, в силу своей специфики, доступен широкому кругу инвесторов.

Наличие эффективной инвестиционной стратегии и ее реализация позволят довести инвестиционную привлекательность Дорогобужского района до уровня инвестиционных лидеров Российской Федерации. Это в свою очередь позволит существенно улучшить социально-экономическое развитие муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

### ***6.1. Цели и задачи инвестиционной Стратегии***

Ключевыми приоритетами в экономике муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области являются повышение инвестиционной привлекательности Дорогобужского района в целом и его отдельных поселений, входящих в состав муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, активная поддержка эффективных инвестиционных проектов по производству конкурентоспособной продукции, переход в режим инновационного развития, совершенствование механизма привлечения инвестиций, формирование инвестиционной инфраструктуры муниципального образования.

Цели инвестиционной Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области:

- создание благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании, т.е. формирование совокупности политических, социокультурных, финансово-экономических и организационно-правовых факторов, определяющих качество предпринимательской инфраструктуры и степень возможных рисков при вложении инвестиционных ресурсов для обеспечения экономического роста,

повышения уровня жизни населения на основе оживления инвестиционной активности всех субъектов экономики и вовлечения их в инвестиционный процесс;

- создание системы управления инвестиционными процессами на основе анализа существующего ресурсного потенциала и изучения современного состояния экономических, социальных и экологических процессов;

- формирование стратегического инвестиционного портфеля, который определяет направления инвестирования и развития отдельных сфер экономики.

#### Задачи инвестиционной Стратегии:

- повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- проработка ряда теоретических, методологических и практических вопросов воздействия на инвестиционные процессы на муниципальном уровне, создание системы принятия решений в области инвестиционной политики;

- выравнивание инвестиционной привлекательности поселений, входящих в состав территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- применение механизмов государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов;

- повышение инновационной активности хозяйствующих субъектов, формирование условий, способствующих расширению научно-технического потенциала, развитие объектов инновационной инфраструктуры;

- выявление инфраструктурных возможностей для реализации крупных инвестиционных проектов;

- активное участие в реализации национальных проектов и программ;

- разработка и внедрение бренда муниципального образования, в том числе туристического;

- активизация и систематизация привлечения инвесторов;

- вовлечение природно-ресурсного потенциала в инвестиционный процесс;

- оценка потенциального объема финансовых ресурсов, которые могут быть направлены на инвестиции, структуры их источников, а также набора мер, способствующих их увеличению;

- развитие кадрового потенциала для обеспечения инвестиционных процессов.

Успешная реализация названных целей и задач тесно связана с развитием инвестиционной деятельности предприятий всех видов экономической деятельности.

Муниципальное образование «Дорогобужский район» Смоленской области располагает достаточным промышленным потенциалом. Стремление к инновационному типу экономического развития требует создания максимально благоприятных условий для предпринимательской инициативы, повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий, расширения их способности к работе на внешнем и внутреннем рынках в условиях жесткой конкуренции.

Стратегическими ориентирами инвестиционного развития в сфере обрабатывающих производств являются:

- создание условий для системного перехода промышленности в режим инновационного развития, диверсификация промышленного комплекса;
- технологическое обновление производственных мощностей на основе внедрения передовых зарубежных и российских технологий;
- внедрение энергосберегающих и малоотходных ресурсосберегающих технологий;
- внедрение технологий, снижающих влияние промышленных предприятий на загрязнение атмосферы, подземных и поверхностных вод, почв, недр, озонового слоя.

Стратегическими ориентирами в сфере инновационных разработок является внедрение технологий:

- экологически безопасного ресурсосберегающего производства и переработки сельскохозяйственного сырья и продуктов питания;
- создания энергосберегающих систем транспортировки, распределения и потребления тепла;
- производства наноматериалов;
- переработки и утилизации техногенных образований и отходов.

Ориентирами инвестиционного развития агропромышленного комплекса являются:

- повышение инвестиционной привлекательности отрасли;
- кадровое обеспечение агропромышленного комплекса на качественно новом уровне, соответствующем потребностям инновационного развития аграрной экономики;
- расширение применения высокоинтенсивных ресурсосберегающих технологий в растениеводстве, повышение почвенного плодородия за счет внедрения передовых зарубежных и отечественных технологий;
- развитие торговли зерном, развитие инфраструктуры хранения, транспортировки и экспорта зерна, модернизация системы определения и контроля качества;
- увеличение производства продукции животноводства в условиях постепенного импортозамещения с учетом использования зарубежного опыта;
- укрепление племенной базы молочного и мясного животноводства;
- замещение импорта овощной продукции за счет развития и строительства тепличного хозяйства;
- развитие социальной инфраструктуры села, улучшение жилищных условий сельского населения, поддержка комплексной компактной застройки и благоустройство сельских поселений.

Ориентиры развития социальной, инженерной инфраструктур и промышленного строительства:

- достижение обеспеченности населения муниципального образования учреждениями социальной инфраструктуры в соответствии с градостроительными нормативами;
- развитие практики государственно-частного партнерства, которая обеспечит строительство и реконструкцию инженерной и социальной инфраструктур в соответствии с потребностями жилищного строительства.

Одним из направлений увеличения инвестиционной привлекательности муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области является повышение эффективности, устойчивости и надежности функционирования жилищно-коммунального хозяйства.

Стратегические ориентиры жилищно-коммунального хозяйства:

- содействие самоорганизации населения в сфере жилищных отношений;
- создание условий, обеспечивающих снижение износа жилищного фонда, в том числе ликвидацию ветхого жилья;
- модернизация жилищно-коммунальной сферы и обеспечение доступности расходов на эксплуатацию жилья и оплаты жилищно-коммунальных услуг для всего населения через развитие конкуренции в управлении жилищным фондом и его обслуживании;
- привлечение субъектов частного предпринимательства к управлению и инвестированию в жилищно-коммунальную инфраструктуру;
- внедрение ресурсосберегающих технологий;
- повышение уровня благоустройства городских и сельских поселений.

Переход экономики муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области к качественно новой инновационной модели экономического роста невозможен без развития и совершенствования транспортного комплекса, в том числе повышения качества транспортных услуг, социальной и экологической направленности развития транспортной отрасли.

К стратегическому ориентиру инвестиционного развития транспортной инфраструктуры относится использование инновационных технологий строительства и содержания транспортной инфраструктуры.

Необходимым условием для формирования инновационной экономики является модернизация системы образования, являющейся основой динамичного экономического роста и социального развития общества.

Стратегические ориентиры в сфере образования:

- расширение использования современных зарубежных и российских образовательных технологий;
- развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации педагогических и управленческих кадров для всех уровней системы образования, включая стимулирование притока в сферу образования молодых кадров.

Тесная взаимосвязь процессов, происходящих в сфере культуры, с процессами, происходящими в обществе, делает необходимым условием дальнейшее развитие отрасли.

Ориентиры развития учреждений культуры и искусства:

- обеспечение оснащенности процесса предоставления услуг современными техническими и технологическими средствами;
- увеличение числа престижных мероприятий муниципального и регионального уровня на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;
- создание условий для развития информационно-рекламной деятельности организаций культуры и искусства и расширение их связей со средствами массовых

коммуникаций в целях формирования единого культурно-информационного пространства для распространения его по Смоленской области и за ее пределами;

- развитие новых форм и направлений культурно-образовательного туризма, обеспечение модернизации учреждений культуры и их деятельности, направленной на привлечение и эффективное обслуживание российских и зарубежных гостей;

- содействие широкому использованию в сфере культуры и искусства маркетинговых технологий;

- формирование современной системы повышения квалификации работников культуры и искусства;

- привлечение в сферу культуры и искусства негосударственных источников финансирования: средств инвесторов, предпринимателей, благотворительных фондов и физических лиц.

## ***6.2. Перспективные потребности МО «Дорогобужский район» Смоленской области в инвестиционных ресурсах***

Для обеспечения дальнейшего экономического роста муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области необходим комплексный подход к проблеме привлечения инвестиционных ресурсов и активизации инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов.

Первостепенное значение приобретает анализ источников потенциальных инвестиций, достоверная оценка реальных возможностей их мобилизации, а также путей обеспечения эффективности привлекаемых инвестиций.

Инвестиционная привлекательность муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области связана, прежде всего, с:

- уровнем административной поддержки инвестора;
- благоприятными климатическими условиями;
- потребительским потенциалом;
- стоимостью и надежностью энергообеспечения;
- уровнем развития финансовой и страховой инфраструктуры;
- стабильным социально-политическим положением;
- информацией о доступных инвестиционных площадках;
- развитием магистральных инженерных сетей и головных сооружений (водоснабжение, газоснабжение, энергоснабжение, телекоммуникации).

Основными проблемами, ограничивающими активность, являются:

- естественные ограничения в некоторых видах сырьевых ресурсов;
- состояние транспортно-инфраструктурного потенциала;
- неравномерная обеспеченность трудовыми ресурсами по отраслям и уровню квалификации;
- высокая степень износа систем коммунального хозяйства;
- территориальные и экологические ограничения, имеющиеся на территории муниципального образования;
- недостаточность финансовых ресурсов;

- сложность прохождения административных процедур при привлечении инвестиций.

Потенциальные инвестиционные ресурсы муниципального образования включают все финансовые ресурсы субъектов муниципального хозяйства, которые могут использоваться в инвестиционных целях, имея в виду финансовые ресурсы домашних хозяйств, корпоративного сектора и средства бюджета муниципального образования.

Если предположить устойчивую динамику роста доходов населения, прибыли предприятий и бюджетных доходов, а также сохранение параметров склонности институциональных единиц к инвестированию, то общий объем инвестиционных ресурсов муниципального образования, которые могут быть использованы в 2017 - 2020 г.г., составит более 13000,0 млн. руб.

Потребность в финансовых ресурсах в настоящее время будет складываться из заявленных инвестиционных проектов, инвестиционных предложений поселений, инвестиционного потенциала сферы ЖКХ.

Оценка инвестиционных ресурсов муниципального образования показывает, что формируемые в районе финансовые ресурсы достаточны для реализации развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области. Однако они концентрируются преимущественно в муниципальном образовании Дорогобужское городское поселение Дорогобужского района Смоленской области при их явной нехватке в сельских поселениях Дорогобужского района.

### ***6.3. Привлечение внешних инвесторов. Комплексная поддержка деятельности предприятий МО «Дорогобужский район»***

Привлечение в экономику муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области внешних инвестиций является одним из ключевых направлений Стратегии.

Внешние инвестиции рассматриваются как важный катализатор роста экономики, поскольку являются не только источником новых капиталовложений, но и открывают доступ к новым технологиям, эффективным способам управления и маркетинга.

Принципиальным моментом является качество предлагаемых потенциальным инвесторам условий – система налоговых льгот и преференций по тарифам и арендным ставкам, развитость инфраструктуры, наличие кадрового потенциала. Одной из задач по стимулированию инвестиционного процесса является оценка характера перспективных требований, выдвигаемых инвесторами, и формирование соответствующих условий для их прихода в экономику Смоленской области и муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, в частности.

Достижение поставленной цели будет осуществляться посредством решения приоритетной задачи представления новых экономических, инвестиционных,

производственных и научно-интеллектуальных возможностей муниципального образования.

В целях решения поставленной задачи предполагается реализация мероприятий, направленных на:

- использование эффективных механизмов и мероприятий для привлечения потенциальных инвесторов и презентации инвестиционной привлекательности муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области;

- защиту интересов участников внешнеэкономической деятельности;

- оптимизацию и гибкость решений для урегулирования возможных трудностей и спорных вопросов, возникающих у хозяйствующих субъектов при осуществлении внешнеэкономической деятельности;

- постоянное взаимодействие с Администрацией Смоленской области по вопросам, связанным с развитием внешнеэкономических связей.

Для создания на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области предприятий с использованием современных технологий с участием иностранного и российского капитала необходимо проводить политику оптимизации участия в системе международных и межрегиональных связей, устанавливать новые взаимоотношения с международными организациями, органами государственной власти, регионами, общественными и деловыми организациями иностранных государств, а также с субъектами Российской Федерации через обмен делегациями, презентации перед потенциальными партнерами, организацию и участие в зарубежных, российских и областных конференциях, выставках, семинарах.

Активное сотрудничество органов местного самоуправления с инвестиционными инфраструктурами Смоленской области будет способствовать проведению маркетинга с целью формирования стратегии привлечения инвестиций, который включает в себя, в первую очередь, широкую рекламу тех преимуществ, которые получит инвестор при реализации инвестиционных проектов на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, включая законодательную, организационно-правовую и информационную поддержку. Информация должна рассматриваться как важнейший ресурс, позволяющий убедить инвесторов в целесообразности их прихода в Дорогобужский район.

Законодательные, экономические и социально-политические факторы, обеспечивающие создание благоприятного инвестиционного климата и стабильные условия осуществления инвестиционной деятельности, напрямую влияют на инвестиционный имидж муниципального образования «Дорогобужский район» и требуют постоянного совершенствования.

Важным направлением инвестиционной политики в области привлечения внешних инвесторов является создание побудительных мотивов к эффективному вложению инвестиций в производство. Различные формы государственной поддержки являются достаточно эффективным и действенным средством на пути привлечения для финансирования инвестиционных проектов предприятий муниципального образования средств коммерческих банков, иностранных и частных инвестиций.

#### **6.4. Механизмы реализации и контроля инвестиционной стратегии МО «Дорогобужский район»**

Основные цели, механизмы реализации инвестиционной Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области определяются приоритетами развития муниципального образования до 2025 года, а также характером социально-экономических проблем, которые необходимо решить для достижения поставленных целей, особенностями состояния и развития экономики и социальной сферы муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

Главными приоритетами Стратегии провозглашены:

1. модернизация экономики во всех основных отраслях с массовой заменой морально устаревшего и изношенного оборудования на современное;
2. развитие индустриальных технологий в сельском хозяйстве, формирование агропарков;
3. создание условий для развития и эффективного использования человеческого капитала;
4. решение накопившихся социальных проблем, достижение высокого уровня жизни населения Дорогобужского района.

Решение поставленных стратегических задач предполагает максимальное использование имеющихся ресурсов, формирование эффективных методов и инструментов управления инвестиционными процессами на основе разработки и применения механизма реализации инвестиционной Стратегии.

Для того, чтобы успешно решать на территории муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области поставленные макроэкономические задачи, необходимо:

- выявлять и постоянно устранять вновь обнаруживающиеся инфраструктурные и иные ресурсные ограничения на пути экономического роста;
- создавать и постоянно совершенствовать условия для качественного развития и эффективного применения всех факторов экономического роста;
- развивать отраслевые ассоциации, а также связи между производителями и переработчиками сельскохозяйственной продукции;
- расширять номенклатуру услуг по существующим туристским программам и маршрутам, развивать новые виды туристических услуг (туризм выходного дня, оздоровительный туризм, элитарный, экологический молодежный, событийный, конгресс-туризм, гостевой сельский туризм, образовательный, спортивный, рекреационный, этнографический), дополняющих основной туристический продукт.

Требуемые темпы роста экономики и инвестиций недостижимы на основе стихийно складывающейся динамики этих показателей, на основе спонтанного развития отраслей и предприятий. Для придания экономическому росту большего динамизма необходимы системные меры по стимулированию совокупного спроса и предложения, инвестиций и инноваций.

Повышение темпов экономического роста при ограниченности ресурсов предполагает избирательное перераспределение ресурсов в пользу предприятий и производств, в которых высокий потенциал роста сочетается с растущей либо стабильно высокой капиталотдачей. Выявление долгосрочных возможностей сочетания высокого потенциала роста и высокой капиталотдачи в отдельных сферах, отраслях, производствах экономики невозможно только на основе анализа сложившихся тенденций развития. Решение этой проблемы возможно на основе продуманной системы избирательного поддерживающего финансирования точек экономического роста.

Важнейшим условием развития инвестиций является достижение определенного уровня развития производственной и социальной инфраструктуры. С целью обеспечения максимально эффективной поддержки частных и государственных инвестиций необходимо разработать перспективный план приоритетного быстрого и скоординированного развития объектов производственной и социальной инфраструктуры в точках планируемого экономического роста, увязав этот план с программами развития и территориального размещения производственных экономических зон.

### 6.5. Прогноз социально-экономического развития МО «Дорогобужский район»

Целевые показатели по направлению стратегического Плана развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области

Контрольные показатели	Единица измерения	Прогноз				
		2016	2017	2018	2019	2025
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Население</b>						
Численность населения (среднегодовая):	тыс. чел.	26,97	26,68	26,40	26,14	
Все население (среднегодовая)	% к предыдущему году	98,97	98,92	98,95	99,02	
Городское население (среднегодовая)	тыс. чел.	22,20	21,97	21,75	21,61	
Сельское население (среднегодовая)	тыс. чел.	4,77	4,71	4,65	4,53	
Число родившихся	человек	265	273	285	292	
Число умерших	человек	465	455	453	450	
Миграционный прирост, убыль (-)	человек	-100	-100	-100	-100	
<b>2. Промышленное производство</b>						
Обработывающие производства:						
Объем отгруженных товаров собственного	млн. руб.	25874,65	29771,80	30407,66	28830,05	

1	2	3	4	5	6	7
производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Обрабатывающие производства						
Темп роста отгрузки: Обрабатывающие производства	% к предыдущему году в действующих ценах	92,17	115,06	102,14	94,81	
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	млн. руб.	41,38	43,70	45,80	47,80	
Темп роста отгрузки: Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	% к предыдущему году в действующих ценах	106,51	105,61	104,81	104,37	
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Обработка древесины и производство изделий из дерева	млн. руб.	28,50	30,00	31,47	33,00	
Темп отгрузки: Обработка древесины и производство изделий из дерева	% к предыдущему году в действующих ценах	104,40	105,26	104,90	104,86	
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными	млн. руб.	25062,21	28843,76	29434,26	27809,38	

1	2	3	4	5	6	7
силами: Химическое производство						
Темп роста отгрузки: Химическое производство	% к предыдущему году в действующих ценах	91,50	115,90	102,05	94,48	
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Metallургическое производство и производство готовых металлических изделий	млн. руб.	617,76	723,24	759,40	797,40	
Темп роста отгрузки: Metallургическое производство и производство готовых металлических изделий	% к предыдущему году в действующих ценах	124,24	117,07	105,00	105,00	
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Прочие производства	млн. руб.	126,00	132,60	138,20	144,00	
Темп роста отгрузки: Прочие производства	% к предыдущему году в действующих ценах	104,86	105,24	104,22	104,20	
<b>3. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды</b>						
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами: Производство и	млн. руб.	480,77	526,03	548,01	569,95	

1	2	3	4	5	6	7
распределение электроэнергии, газа и воды						
Темп роста отгрузки: Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	% к предыдущему году в действующих ценах	84,42	109,41	104,18	104,00	
<b>4. Сельское хозяйство</b>						
Продукция сельского хозяйства	млн. руб.	371,37	406,67	435,14	461,14	
Индекс производства продукции сельского хозяйства	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	102,20	103,50	102,10	101,90	
Индекс-дефлятор продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	% к предыдущему году	104,60	105,80	104,80	104,00	
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, в том числе:						
Продукция растениеводства	млн.руб.	245,40	268,72	284,36	301,83	
Индекс производства продукции растениеводства	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	111,06	103,31	101,40	102,26	
Индекс-дефлятор продукции растениеводства	% к предыдущему году	108,00	106,00	104,36	103,80	
Продукция животноводства	млн.руб.	125,97	137,95	150,78	159,31	
Индекс производства продукции животноводства	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	87,60	103,80	103,80	101,40	
Индекс-дефлятор продукции животноводства	% к предыдущему году	100,70	105,50	105,30	104,20	
<b>5. Производство важнейших видов продукции в натуральном выражении</b>						
Валовой сбор зерна (в весе после доработки)	тыс. тонн	0,70	0,76	0,80	0,87	
Валовой сбор картофеля	тыс. тонн	6,28	6,31	6,35	6,36	
Валовой сбор	тыс. тонн	1,35	1,39	1,42	1,45	

1	2	3	4	5	6	7
овощей						
Скот и птица на убой (в живом весе)	тыс. тонн	0,38	0,40	0,42	0,43	
Молоко	тыс. тонн	3,22	3,35	3,46	3,51	
Яйца	млн.шт.	1,63	1,64	1,65	1,65	
Мясо и субпродукты пищевые убойных животных	тыс. тонн	0,80	0,80	0,80	0,80	
Удобрения минеральные или химические в пересчете на 100% питательных веществ	тыс. тонн	633,47	718,26	718,26	656,25	
<b>6. Строительство</b>						
Ввод в действие жилых домов	тыс. кв. м. в общей площади	3,54	3,63	3,71	3,80	
<b>7. Торговля и услуги населению</b>						
Оборот розничной торговли	в ценах соответствующ их лет; млн. руб.	3259,20	3606,95	3972,87	4346,64	
Оборот розничной торговли	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	104,70	105,00	105,10	105,20	
Индекс-дефлятор оборота розничной торговли	% к предыдущему году	107,70	105,40	104,80	104,00	
Оборот общественного питания	млн. руб.	316,86	340,31	363,77	387,76	
Оборот общественного питания	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	120,00	101,80	102,00	102,20	
Индекс потребительских цен на продукцию общественного питания за период с начала года	к соответствующ ему периоду предыдущего года, %	115,50	105,50	104,80	104,30	
Объем платных услуг населению	млн. руб.	540,21	602,41	669,22	743,43	
Объем платных услуг населению	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	105,20	105,50	105,70	106,00	

1	2	3	4	5	6	7
Индекс-дефлятор объема платных услуг	% к предыдущему году	107,20	105,70	105,10	104,80	
<b>8. Малое и среднее предпринимательство, включая микропредприятия</b>						
Число малых и средних предприятий, включая микропредприятия (на конец года)	единиц	222	228	230	235	
в том числе по отдельным видам экономической деятельности:						
добыча полезных ископаемых	единиц	3	3	3	3	
обрабатывающие производства	единиц	30	32	33	34	
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	единиц	4	4	4	4	
строительство	единиц	30	32	33	35	
оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	единиц	61	62	63	65	
транспорт и связь	единиц	17	18	20	22	
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	единиц	32	33	35	38	
Среднесписочная численность работников малых и средних предприятий, включая микропредприятия (без внешних совместителей)	тыс. чел.	2,18	2,22	2,30	2,33	
в том числе по отдельным видам экономической деятельности:						
добыча полезных ископаемых	тыс. чел.	0,02	0,03	0,04	0,04	

1	2	3	4	5	6	7
обрабатывающие производства	тыс. чел.	1,01	1,10	1,15	1,18	
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	тыс. чел.	0,28	0,30	0,32	0,35	
строительство	тыс. чел.	0,33	0,33	0,33	0,33	
оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	тыс. чел.	0,35	0,36	0,37	0,40	
транспорт и связь	тыс. чел.	0,04	0,05	0,05	0,06	
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	тыс. чел.	0,32	0,33	0,34	0,35	
Оборот малых и средних предприятий, включая микропредприятия	млрд. руб.	4,22	4,30	4,35	4,40	
в том числе по видам экономической деятельности:						
добыча полезных ископаемых	млрд. руб.	0,07	0,09	0,09	0,10	
обрабатывающие производства	млрд. руб.	2,25	2,31	2,35	2,40	
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	млрд. руб.	0,55	0,60	0,62	0,64	
строительство	млрд. руб.	0,32	0,35	0,36	0,40	
оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	млрд. руб.	1,20	1,50	1,55	1,60	
транспорт и связь	млрд. руб.	0,06	0,07	0,08	0,10	
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	млрд. руб.	0,14	0,16	0,18	0,20	
<b>9. Инвестиции</b>						

1	2	3	4	5	6	7
Инвестиции в основной капитал	в ценах соответствующ их лет; млн. руб.	605,062	643,854	686,73	733,02	
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	110,6	101,3	102,1	102,4	
Индекс-дефлятор	% к предыдущему году	106,00	105,00	104,50	104,20	
Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (без субъектов малого предпринимательства и объемов инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами) – всего	млн. руб.	585,06	603,85	644,73	728,02	
Индекс физического объема	% к предыдущему году в сопоставимых ценах	111,21	98,30	102,2	108,4	
Индекс-дефлятор	% к предыдущему году	106,00	105,00	104,50	104,20	
Распределение инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (без субъектов малого предпринимательства и объемов инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами) по видам экономической деятельности:						
сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	5,92	60,92	52,13	66,13	
обрабатывающие производства	без субъектов малого предпринимательства; млн.	546,62	498,254	529,432	592,313	

1	2	3	4	5	6	7
	руб.					
химическое производство	млн. руб.	530,16	451,75	471,43	547,36	
металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	млн. руб.	11,46	17,50	19,00	19,95	
прочие производства	млн. руб.	5,00	29,00	39,00	25,00	
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	3,64	13,64	31,63	31,63	
строительство	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	4,10	4,10	2,72	3,20	
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	0,48	0,65	0,70	0,57	
гостиницы и рестораны	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	0,52	0,52	0,52	0,65	
транспорт и связь	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	11,27	11,27	12,04	12,56	
финансовая деятельность	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	0,25	0,25	0,25	0,43	
государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное страхование	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	7,03	9,02	9,13	14,18	
образование	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	2,13	2,13	2,67	2,75	
здравоохранение и предоставление социальных услуг	без субъектов малого предпринимательства; млн. руб.	3,11	3,11	3,52	3,62	

1	2	3	4	5	6	7
	руб.					
Распределение инвестиций в основной капитал по источникам финансирования (без субъектов малого предпринимательства и объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами)		585,06	603,85	644,72	728,02	
Собственные средства	млн. рублей	564,38	539,11	545,30	642,35	
Привлеченные средства	млн. рублей	20,68	64,74	99,42	85,68	
Кредиты банков	млн. рублей		35,00	60,00	40,00	
Бюджетные средства	млн. рублей	19,60	27,534	27,65	31,73	
в том числе:						
федеральный бюджет	млн. рублей	2,50	4,90	4,00	5,60	
бюджеты субъектов Российской Федерации	млн. рублей	12,84	18,02	18,70	21,13	
из местных бюджетов	млн. рублей	4,26	4,62	4,95	5,01	
Прочие	млн. рублей	1,08	2,21	11,77	13,94	
Ввод в действие основных фондов в ценах соответствующих лет	млн. рублей	1059,00	388,21	372,73	468,10	
Коэффициент обновления основных фондов	%	11,00	3,90	3,60	4,40	
<b>10. Труд и занятость</b>						
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата	тыс. руб.	27,95	29,63	31,11	32,66	
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата	% к предыдущему году	105,00	106,00	105,00	105,00	
Уровень зарегистрированной безработицы (на конец года)	%	2,25	2,31	2,31	2,31	
Численность	тыс. чел.	355,00	364,00	364,00	364,00	

1	2	3	4	5	6	7
безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения (на конец года)						
Численность незанятых граждан, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения, в расчете на одну заявленную вакансию (на конец года)	чел.	2,70	2,60	2,60	2,30	
Среднесписочная численность работников организаций (без внешних совместителей)	тыс. чел.	6 878	6 778	6 698	6 638	
Фонд начисленной заработной платы всех работников	млн.руб.	2389,84	2533,23	2659,90	2792,89	
Просроченная задолженность по заработной плате в процентах к месячному фонду заработной платы организаций, имеющих просроченную задолженность (без субъектов малого предпринимательства)	на конец года, %	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>11. Развитие социальной сферы</b>						
Численность детей в дошкольных образовательных учреждениях	чел.	1 292	1 263	1 249	1 249	
Численность обучающихся общеобразовательных учреждений (без вечерних (сменных) общеобразовательных учреждений (на	тыс. чел.	2,42	2,52	2,54	2,54	

1	2	3	4	5	6	7
начало учебного года)						
государственных и муниципальных	тыс. чел.	2,42	2,52	2,54	2,54	
<b>12. Обеспеченность</b>						
больничными койками	коек на 10 тыс. населения	73,00	73,80	74,60	75,40	
общедоступными библиотеками	учреждений на 100 тыс. населения	66,70	67,50	68,18	68,86	
учреждениями культурно-досугового типа	учреждений на 100 тыс. населения	51,09	52,47	53,03	53,55	
дошкольными образовательными учреждениями	мест на 1000 детей в возрасте 1-6 лет	902,00	882,00	872,00	872,00	

## **7. Мониторинг реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области**

Мониторинг проводится с целью обеспечения реализации и поддержания постоянной актуальности Стратегии. С учётом результатов мониторинга принимаются решения о перераспределении ресурсов и корректировке целей и мероприятий Стратегии.

В процессе мониторинга решаются следующие задачи:

1. Организация наблюдения Администрацией муниципального образования «Дорогобужский район» за ходом реализации Стратегии. Получение достоверной и объективной информации о социально-экономическом развитии Дорогобужского района.

2. Оценка и анализ получаемой статистической, социологической и другой информации, систематизация её. Выявление причин, вызывающих тот или иной характер изменений.

3. Оценка и анализ тенденций в приоритетных сферах экономики, определение степени достижения главной цели, решение основных задач Стратегии.

4. Обеспечение в установленном порядке информацией, полученной при осуществлении мониторинга: структурных подразделений Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, муниципальных учреждений, предприятий, учреждений и организаций, жителей Дорогобужского района.

5. Прогнозирование и моделирование экономической конъюнктуры и социальной ситуации.

6. Стимулирование реализации Стратегии в целом и отдельных её частей.

7. Подготовка рекомендаций, направленных на преодоление негативных и поддержку позитивных тенденций, доведение их до сведения соответствующих органов власти.

Оценка степени продвижения к главной цели по выбранным стратегическим направлениям осуществляется в ходе анализа основных социально-экономических показателей. В процессе мониторинга в целях оценки складывающихся тенденций производится анализ динамики фактически сложившихся среднегодовых темпов роста данных показателей относительно их прогнозных значений.

Смысл такого анализа заключается в поиске путей преодоления возникших проблем, корректировке ранее намеченных действий и разработке дополнительных мероприятий, направленных на достижение поставленных целей.

При проведении мониторинга действующих муниципальных программ проводится анализ соответствия действующих муниципальных программ целям и задачам Стратегии.

Систематизация аналитической информации дает возможность сформировать базу данных, которая станет основой анализа социально-экономических тенденций развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области в целом и оценки степени воздействия Стратегии на экономику Дорогобужского района. Это позволит разрабатывать соответствующие аналитические отчеты для общественности, бизнеса, структур стратегического планирования, принимать управленческие решения по своевременной корректировке Стратегии.

Организация процесса сбора и анализа информации осуществляется структурными подразделениями Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области по курируемым направлениям, а также учреждениями, принимающими участие в исполнении Стратегии.

Отчет о ходе реализации Стратегии за отчетный год в срок до 1-го июня представляется в комитет по экономике и перспективному развитию Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области по каждому показателю в разрезе стратегических направлений и предложениями о необходимости внесения корректировок и уточнений в основные положения Стратегии.

По итогам проведения мониторинга комитет по экономике и перспективному развитию формирует аналитический свод и в срок до 1-го сентября представляет его рабочей группе по реализации Стратегии развития. Сводный отчет содержит выводы о степени реализации и адекватности Стратегии, а также информацию о внесении изменений и дополнений в Стратегию.

В соответствии с итогами мониторинга рабочая группа по реализации Стратегии обосновывает и утверждает направления текущих корректировок Стратегии, перераспределяет ресурсы и осуществляет корректировку рабочих планов, проектов, программ, после чего обоснованные направления корректировки основных положений выносятся на общественное обсуждение, после чего комитет по экономике и перспективному развитию вносит соответствующие изменения и дополнения в первоначальный вариант Стратегии.

Итогом проводимого в результате мониторинга анализа становится планирование, а в процессе реализации Стратегии – ее корректировка и актуализация.

Внесение изменений в Стратегию проводится не реже трех лет, но не чаще одного раза в год, а документы, принятые во исполнение Стратегии, корректируются по мере необходимости, в том числе, в связи с изменениями в законодательстве, в текущих приоритетах социально-экономического развития муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области.

Документами, в которых отражаются результаты мониторинга реализации Стратегии муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области являются:

1) ежегодные отчеты Главы муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, предоставляемые в Дорогобужскую районную Думу Смоленской области;

2) доклад о достигнутых значениях показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований Дорогобужского района Смоленской области за отчетный год, и их планируемых значениях на 3-летний период, по форме, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 №607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов», который подлежит размещению на официальном портале муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, ежегодно в срок до 1 апреля года, следующего за отчетным;

3) сводный годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности реализации муниципальных программ, по форме, определенной в соответствии с Порядком, утвержденным постановлением Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности муниципальных программ муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области, который подлежит размещению на официальном портале муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области ежегодно в срок до 1 апреля года, следующего за отчетным.