

Аналитическая справка
по итогам проведения мониторинга
эффективности управленческой деятельности руководителей
образовательных учреждений МО «Дорогобужский район»

29.06.2021

В соответствии с приказом Комитета по образованию МО «Дорогобужский район» от 01.06.2021 № 145/01-04» Об участии в мониторинговом исследовании «Эффективность управленческой деятельности руководителей образовательных организаций» в рамках мониторинга эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций Смоленской области был осуществлен сбор данных по образовательным учреждениям МО «Дорогобужский район».

Целью мониторинга являлось получение объективной информации об особенностях функционирования и существующих дефицитах в системе управления образовательными учреждениями для подготовки решений по обеспечению качества управленческой деятельности руководителей, стимулирования и развития их профессиональной компетенции.

При проведении мониторинга использовались следующие направления:

- качество профессиональной подготовки руководителя;
- качество управленческой деятельности руководителя;
- базовая подготовка обучающихся;
- подготовка обучающихся высокого уровня;
- организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами;
- объективность результатов внешней оценки;
- условия осуществления образовательной деятельности;
- организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;
- формирование резерва управленческих кадров;
- оценка компетенций руководителя образовательного учреждения.

В мониторинге приняли участие следующие общеобразовательные учреждения МО «Дорогобужский район»:

- МБОУ Верхнеднепровская СОШ № 1;
- МБОУ Верхнеднепровская СОШ № 2;
- МБОУ Дорогобужская СОШ № 1;
- МБОУ Алексинская СОШ;
- МБОУ Васинская СОШ;
- МБОУ Озерищенская СОШ;
- МБОУ Увятская СОШ
- МБОУ Белавская ООШ.

По результатам проведенного мониторинга установлено, что качество профессиональной подготовки большей части руководителей соответствует требованиям профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации». За отчетный период все руководители (кроме МБОУ Верхнеднепровская СОШ № 2 – вновь назначенный руководитель) повысили квалификацию по приоритетным направлениям государственной политики.

Уровень эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных учреждений по результатам самооценки и экспертной оценки представлен в таблице:

	Самооценка	Экспертная оценка
Критический	0	0
Низкий	0	10
Пониженный	50	40

Соответствует норме	37,5	50
Высокий	12,5	0

С целью выявления результативности мер, принятых по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений 2020 года был проведен сравнительный анализ деятельности руководителей за последние два года, который показал, что в образовательных учреждениях района снижения результатов не выявлено.

Адресные рекомендации:

Комитету по образованию Администрации муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области:

- провести объективную комплексную оценку уровня профессиональной подготовки и эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных учреждений группы риска;

- провести анализ состава дефицитов управленческих компетенций руководителей образовательных учреждений, выделить перспективные образовательные запросы;

- с учетом выявленных образовательных запросов обеспечить прохождение повышения квалификации для руководителей образовательных учреждений группы риска.

Руководителям образовательных учреждений взять под контроль деятельность в части:

- организации деятельности педагогического коллектива по сопровождению обучающихся, занимающихся по индивидуальным образовательным маршрутам;

- развития системы социального партнерства в рамках деятельности образовательного учреждения по подготовке обучающихся высокого уровня;

- организации профильного обучения и предпрофильной подготовки обучающихся;

- обеспечения функционирования в образовательном учреждении групп кратковременного пребывания детей и ГПД;

- обеспечения условий получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами.

Главный специалист
Комитета по образованию
МО «Дорогобужский район»



Е.Н.Кротова